



**MAPEAMENTO DO
ECOSSISTEMA BRASILEIRO
DE STARTUPS
RECORTE NORTE**



abstartups
ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE STARTUPS



Deloitte.

OS AVANÇOS NO ECOSSISTEMA BRASILEIRO DE STARTUPS!

Em sua quarta edição, a essência do Mapeamento continua a mesma de quando iniciamos a missão de mapear comunidades emergentes, em 2018: trazer visibilidade para comunidades em todo o país, e compreender o cenário nacional de startups, gerando dados confiáveis e com densidade e identificando as principais dores e potências em cada região do Brasil para orientar cada vez mais, tomadas de decisões pautadas em dados e inteligência.

No último ano, demos um passo inédito e muito importante para o ecossistema: começamos a mapear dados quantitativos da diversidade entre fundadores e time das startups. E agora, para este ano, começamos a construir uma base de acompanhamento para evolução deste e outros pontos fundamentais para o desenvolvimento saudável - como a distribuição regional de investimentos, iniciativas de ESG nas startups, empregabilidade e muito mais.

A partir do Mapeamento 2021, você poderá acompanhar o retrato atual do nosso ecossistema brasileiro de startups, a partir do recorte nacional, regional e individual das comunidades maduras e emergentes mapeadas.

O que você vê aqui, é um documento vivo. Se quiser nos ajudar, poderá sempre contribuir para melhorias e atualizações, afinal, somos um ecossistema em constante evolução. E é para isso, que este estudo existe!

Apresentação

O Mapeamento de Comunidades é um estudo de atualização anual realizado pela Associação Brasileira de Startups (Abstartups) desde 2018 e que propõe registrar dados demográficos e o perfil das startups em todo Brasil, além de identificar atividades e agentes de fomento à inovação e ao empreendedorismo nas comunidades brasileiras. Por isso, a captação e acesso aos dados acontece de duas maneiras:

Mapeamento de Startups

A Abstartups conta hoje com uma base de mais de 13.700 mil startups cadastradas no [Startupbase](#), nossa base aberta e atualizada em tempo real, e com mais de 7 mil startups associadas. Além desses dados, durante os meses de agosto e setembro de 2021, captamos respostas ativas com uma amostra de 2.500 startups de todo Brasil, a fim de mapear 5 temas. São eles:

- **Perfil das pessoas fundadoras**
- **Perfil das startups**
- **Investimentos em startups**
- **Diversidade no time de colaboradores**
- **Empregabilidade nas startups**

Estes dados você encontrará a seguir e representam o percentual das análises realizadas com às startups mapeadas e ativas na data de publicação, tendo sido desconsideradas startups, que após análise, estavam desativadas ou não correspondiam à definição de startup estabelecida para este estudo.

Documento de Atores

O Mapeamento de atores é um documento vivo e colaborativo, construído em conjunto com uma rede de lideranças locais nas comunidades de todo país. Hoje, nossa rede conta com mais de 300 curadores que contribuem com este trabalho. Com essa ajuda, conseguimos mapear pessoas, instituições e iniciativas que atuam nos 7 pilares fundamentais de uma comunidade. São eles:

- **Cultura**
- **Talentos**
- **Suporte**
- **Acesso à capital**
- **Acesso a mercado**
- **Ambiente Regulatório**
- **Diversidade e inclusão**

A lista completa de atores mapeados nas comunidades, assim como a lista de curadores deste ano, você pode acessar e acompanhar futuras atualizações na [página oficial do Mapeamento 2021](#).

O Mapeamento de Comunidades, assim como todos os materiais elaborados pela área de informação, tem como missão ajudar a Abstartups a construir:

Volume e qualidade de informação. Ou seja, complementa nossa base de dados, com informações validadas e confiáveis sobre atuação e localização geográfica das startups no Brasil.

Representatividade. Mostrar a força das startups e onde estão atuando de forma mais eficaz em todo país, garantindo visibilidade das soluções para toda nossa rede de conexões.

Relevância. Ser referência como fonte de informação confiável para todo o ecossistema de startups, facilitando o acesso e geração de inteligência de mercado.

CONCEITOS IMPORTANTES

O que é uma comunidade de startups?

Muito falamos sobre startups e suas comunidades. Essas palavras já se tornaram tão comuns no vocabulário empreendedor, que às vezes, esquecemos do mais básico: a definição. Por isso, vamos começar definindo aqui os conceitos adotados por nós.

Startup

A Abstartups define uma startup como “uma empresa que nasce a partir de um modelo de negócio ágil e enxuto, capaz de gerar valor para seu cliente resolvendo um problema real, do mundo real, oferecendo uma solução escalável para o mercado, e, para isso, usa a tecnologia como ferramenta central”.

Justamente por nascer em um ambiente de incerteza e de validação, a startup precisa de uma série de recursos para se desenvolver. Pois é aí, que entra o papel das comunidades de startups.

Comunidade de Startups

"Uma comunidade de startups é um grupo de pessoas que - por meio de suas interações, atitudes, interesses, objetivos, senso de propósito, identidade compartilhada, companheirismo, responsabilidade coletiva e administração do lugar - estão fundamentalmente comprometidas em ajudar os empreendedores a ter sucesso."

Feld, Brad; Hathaway, Ian.

The Startup Community Way (Techstars) (p. 78). Wiley. Edição do Kindle.

Pela definição de Brad Feld, podemos entender uma comunidade como um conglomerado normalmente localizado em uma cidade ou num grupo de pequenas cidades de uma mesma região, de startups em diferentes estágios que interagem com outros players do ecossistema, em busca de oportunidades e desenvolvimento mútuo.

O que une uma comunidade é a conexão entre seus agentes em busca de objetivos comuns. Isso é fundamental, porque uma comunidade unida e bem sucedida se torna o centro de grandes inovações, movimenta a economia da região e ainda contribui para o surgimento de novos ciclos de empreendedores.

Vale ressaltar aqui, que a responsabilidade de liderar esse movimento é dos próprios empreendedores. Ou seja, os empreendedores são os líderes da comunidade e quem têm a função de propor e engajar esse crescimento. Mas é claro que eles não fazem isso sozinhos. Para isso, contam com o apoio de outros players, que são pilares fundamentais para uma comunidade, e por isso, também fazem parte deste mapeamento.

METODOLOGIA DA PESQUISA

Para o mapeamento, utilizamos a metodologia quali-quantitativa (quantitativa para mapear startups e qualitativa para investigar os atores) e descritiva na forma de levantamento, através da captação de dados padronizados. Abordagem: Pesquisa quali-quantitativa, combinando os números que comprovam os objetivos gerais da pesquisa e uma visão qualitativa/informativa sobre um tema específico do segmento.

Objetivo: Pesquisa descritiva - objetiva caracterizar certo fenômeno. Estabelece relações entre as variáveis, envolve técnicas de coleta de dados padronizados. De maneira geral, assume a forma de levantamento.

Procedimento: Pesquisa de levantamento, utilizada em estudos exploratórios e descritivos, cuja coleta de dados se realiza através de questionários ou entrevistas.

Cálculo Amostral

Para este estudo, foram mapeadas inicialmente em torno de 2.600 startups. Captamos respostas de todos os estados brasileiros em 314 cidades brasileiras. Porém, após validação e limpeza dos dados, foram identificadas 2486 startups ativas. E para a análise das comunidades, avaliamos 94 cidades que atingiram número mínimo de startups mapeadas para que pudéssemos traçar um perfil da comunidade. Tendo como referência as 13.700 startups brasileiras, a base coletada confere ao estudo um nível de confiança de 99% e uma margem de erro de 3%.

Etapas

Definidos os objetivos, referências de metodologia e o formulário com os dados a serem coletados, o mapeamento foi realizado em 3 etapas:

Primeira etapa:

Divulgação e captação da pesquisa em todos os canais da rede Abstartups, mantenedores e parceiros, este ano, especialmente, em parceria com a BlackRocks Startups.

Segunda etapa:

Verificação e validação de todas as informações coletadas. Remoção de startups duplicadas e inválidas ou inativas. Validação das startups quanto as definições estabelecidas para o estudo e validação de dados autodeclarados como fase e segmento

Terceira etapa:

Compilação e análise dos dados validados, pesquisas bibliográficas e materiais complementares, elaboração dos gráficos, apresentações e relatórios do estudo para publicação.

Realização



O Mapeamento do Ecosistema é uma iniciativa da Abstartups.

A Abstartups existe para construir o ambiente ideal para as startups transformarem o país. Nós inspiramos, capacitamos, conectamos e advogamos pelas startups, porque acreditamos no papel da inovação como motor de transformação positiva para o país. Para saber mais, acesse: www.abstartups.com.br

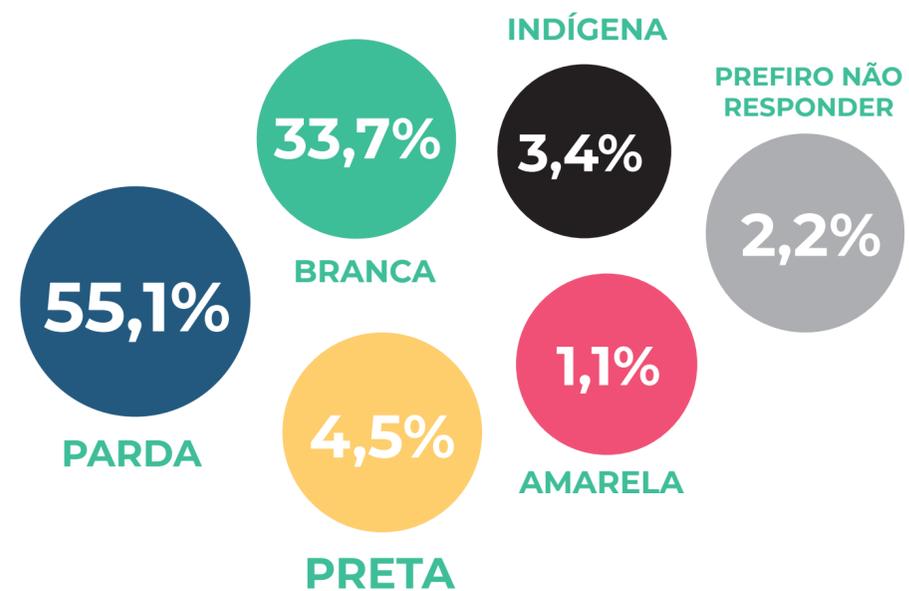
01

Pessoa fundadora

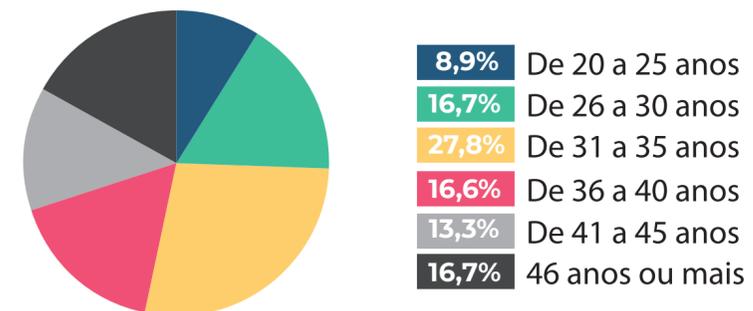
Gênero



Raça



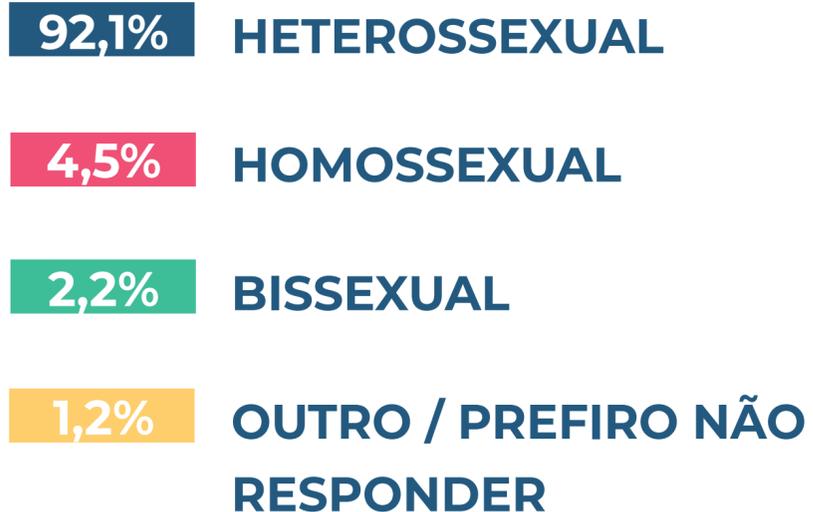
Idade



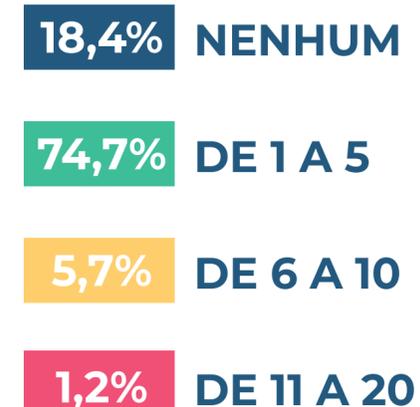
02

Pessoa fundadora

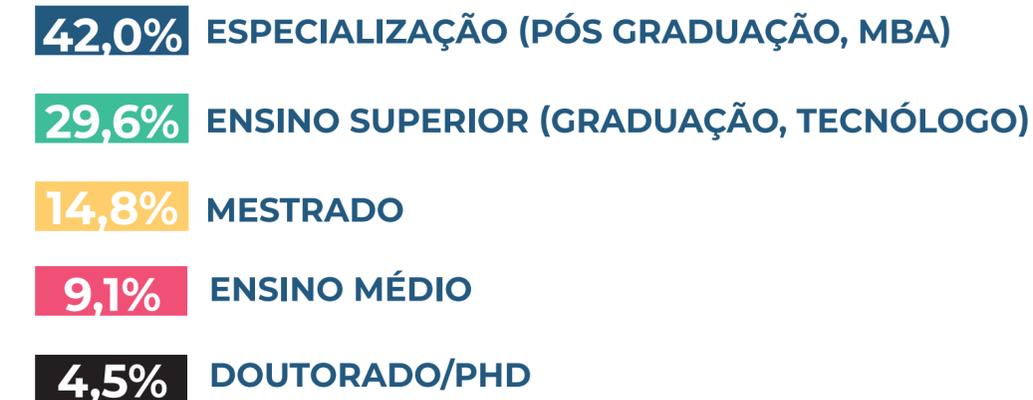
Orientação Sexual



Quantas pessoas fazem parte do quadro de sócios?



Grau de escolaridade



A pessoa fundadora da startup atua também em outra função?



01

Perfil da Startup

Principais Segmentos

SAÚDE E BEM-ESTAR (HEALTHTECH E LIFE SCIENCE)

11,1%

EDUCAÇÃO (EDTECH)

10,0%

AGRONEGÓCIOS (AGTECHS)

8,9%

FINANÇAS (FINTECHS)

7,8%

DESENVOLVIMENTO DE SOFTWARE

6,7%

E-COMMERCE / MARKETPLACE

6,7%

CONSTRUÇÃO CIVIL (CONSTRUTECH)

5,6%

VENDA POR VAREJO / ATACADO (RETAIL)

3,3%

ALIMENTAÇÃO (FOODTECH)

2,2%

COMUNICAÇÃO E MARKETING

2,2%

Fase

3,3%

IDEAÇÃO

36,7%

VALIDAÇÃO

48,9%

OPERAÇÃO

10,0%

TRAÇÃO

1,1%

ESCALA

Modelo de negócio

33,7% SAAS

15,7% MARKETPLACE

14,6% TAXA SOBRE TRANSAÇÕES

12,4% VENDA DIRETA

12,4% CLUBE DE ASSINATURA RECORRENTE

3,4% HARDWARE

3,4% CONSUMER

2,2% VENDA DE DADOS

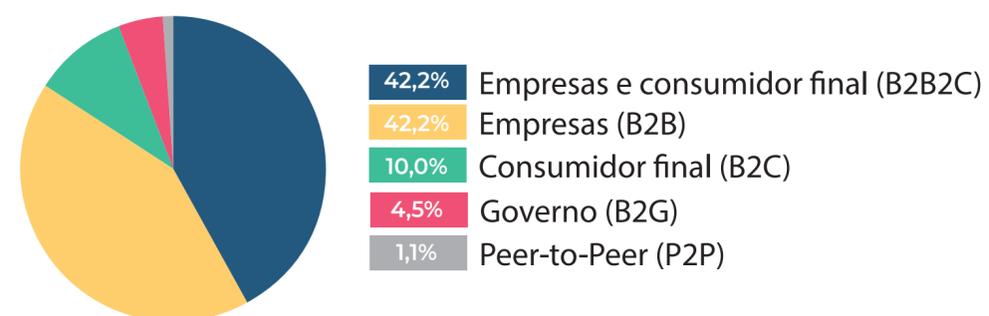
1,1% LICENCIAMENTO

1,1% API APPLICATION PROGRAMMING INTERFACE

02 Perfil da Startup



Público-alvo



Faixa de faturamento (anual)



Tem negócios no exterior?

83,3% NÃO **16,7%** SIM

Possui alguma patente?

77,8% NÃO **22,2%** SIM

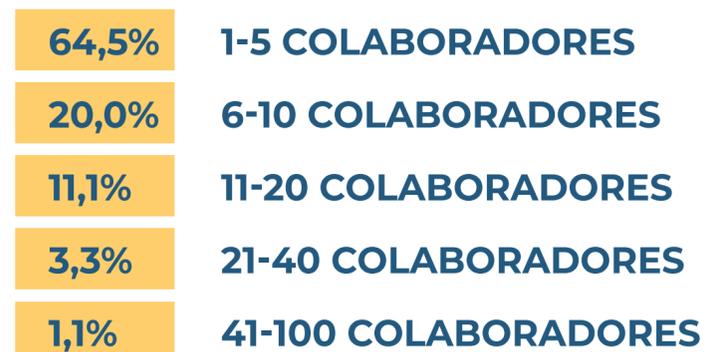
Já pivotou negócio?

54,5% SIM **45,5%** NÃO

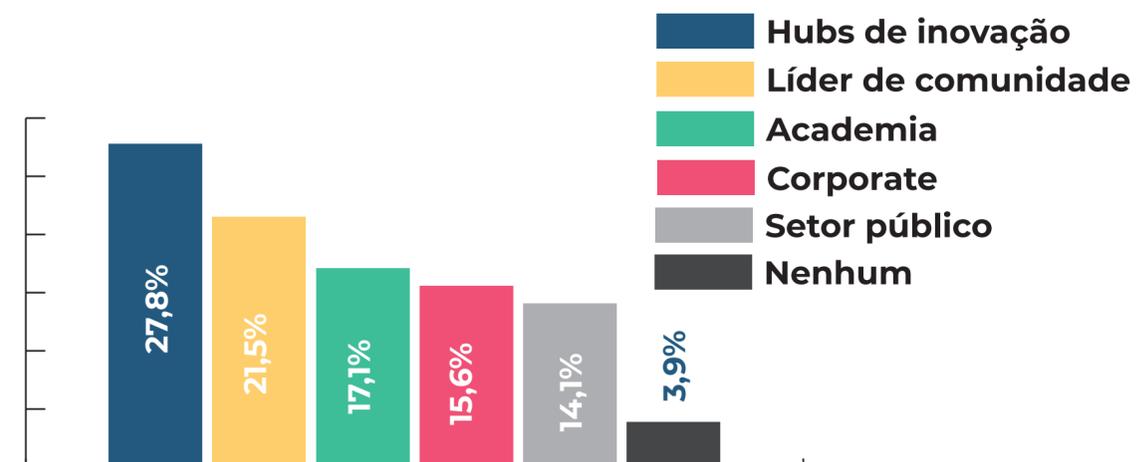
03

Perfil da Startup

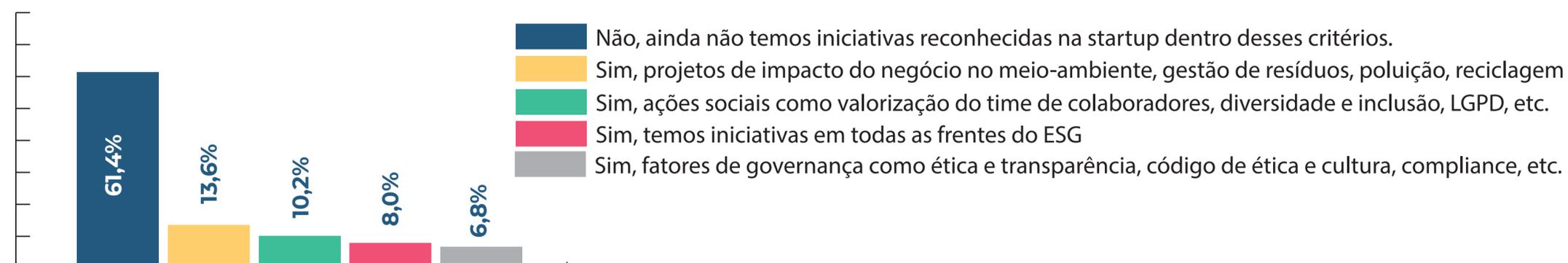
Tamanho da equipe



Players com os quais sua startup já se relacionou



Sua startup tem alguma iniciativa relacionadas aos critérios de Governança Ambiental, Social e Corporativa (ESG)?



01

Investimentos

Sua startup já recebeu investimento?

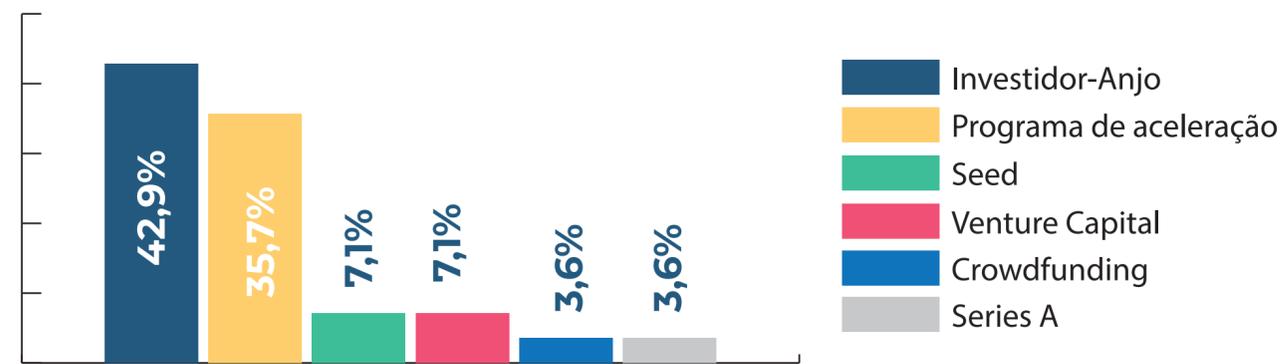
68,9%

NÃO

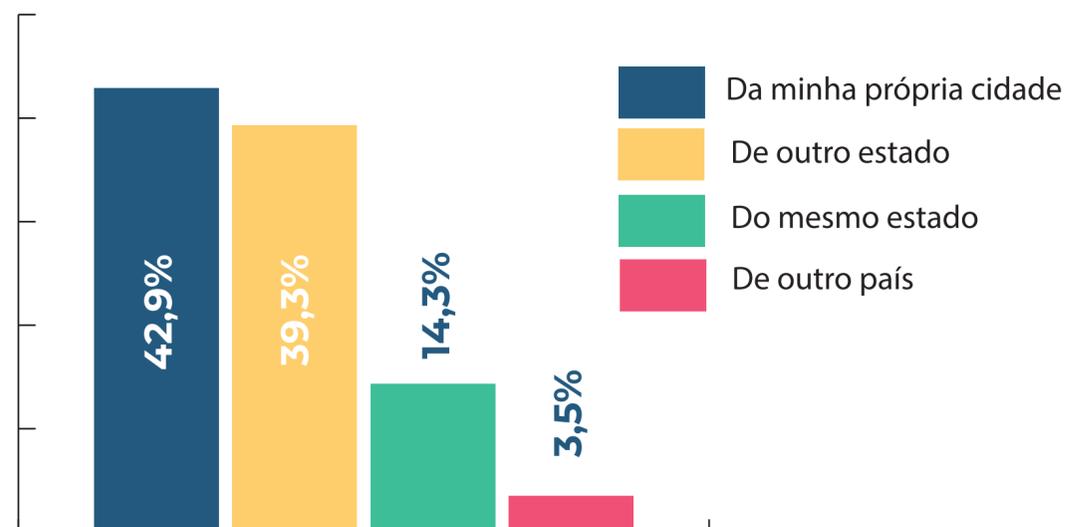
31,1%

SIM

Qual foi o tipo de investimento que sua startup recebeu?



Qual a origem deste investidor/grupo de investimento?



Sua startup tem rodada de investimento aberta no momento?

53,6%

NÃO

46,4%

SIM

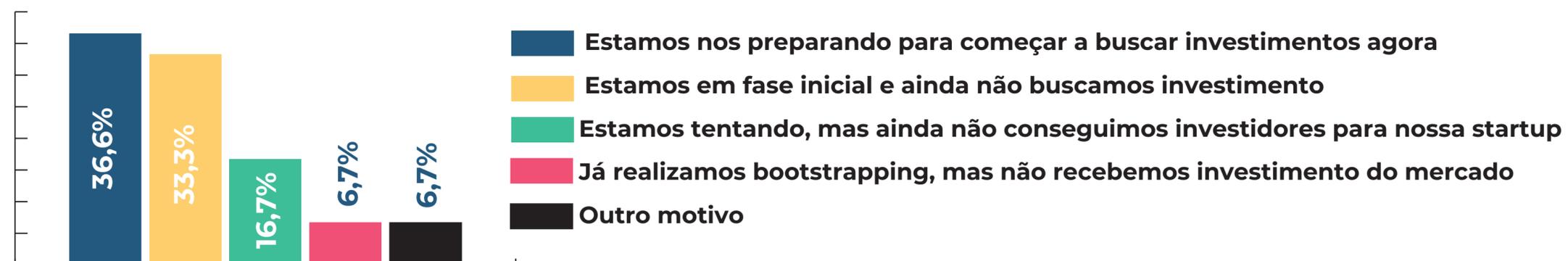
02

Investimentos

Qual foi o valor total do investimento que sua startup recebeu?



Se sua startup não recebeu investimentos, qual o motivo?



Sua startup está em busca de investimento no momento?

71,7%

SIM

28,3%

NÃO

01

Diversidade

Você diria que sua startup apoia a diversidade?

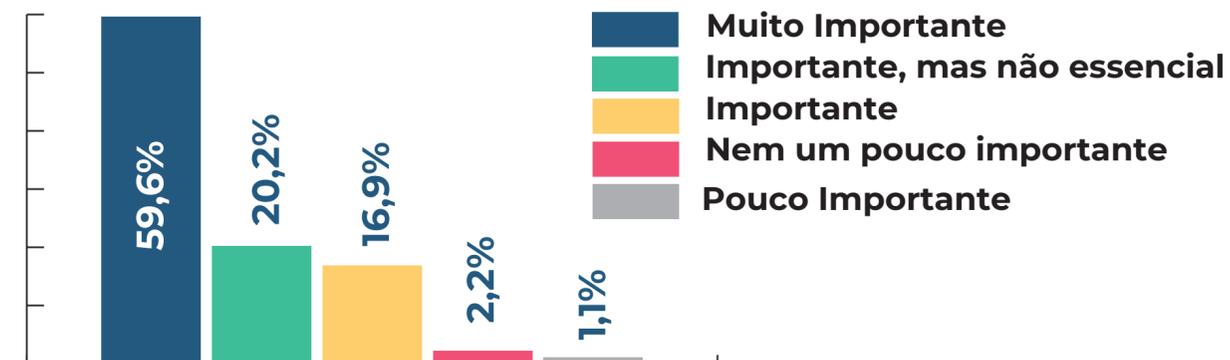
95,5%

SIM

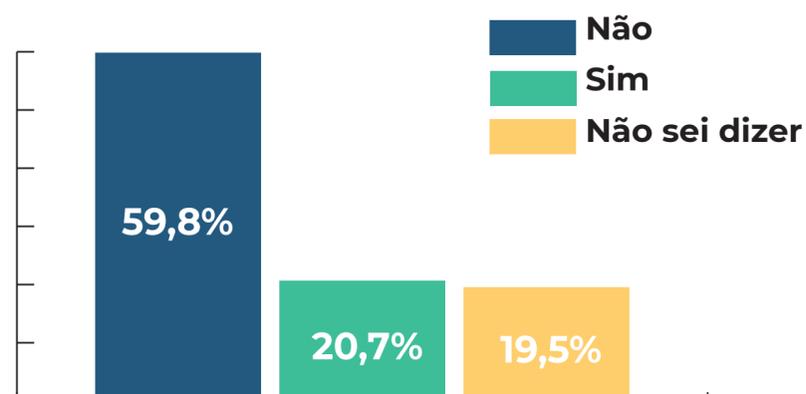
4,5%

NÃO

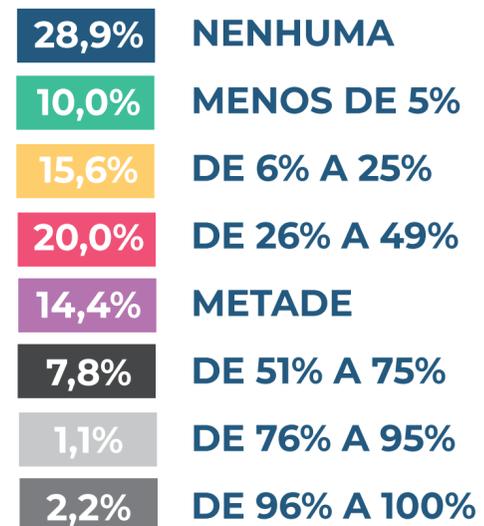
O quanto é importante para você que sua startup apoie a diversidade?



Sua startup tem alguma ação ou processo seletivo voltado para diversidade?



Na sua startup, quantos colaboradores são mulheres?

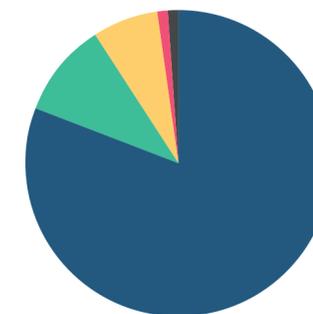


Na sua startup, quantos colaboradores são pessoas pretas e/ou pardas?



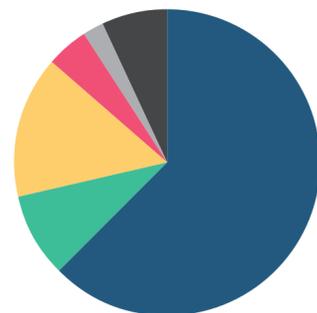
- 14,4% NENHUMA
- 7,8% MENOS DE 5%
- 14,4% DE 6% A 25%
- 25,6% DE 26% A 49%
- 10,0% METADE
- 12,2% DE 51% A 75%
- 5,6% DE 76% A 95%
- 10,0% DE 96% A 100%

Na sua startup, quantos colaboradores são pessoas com deficiência (PCD)?



- 81,0% NENHUMA
- 10,1% MENOS DE 5%
- 6,7% DE 6% A 25%
- 1,1% DE 26% A 49%
- 1,1% METADE

Na sua startup, quantos colaboradores têm 50 anos ou mais?



- 62,5% NENHUMA
- 9,1% MENOS DE 5%
- 14,8% DE 6% A 25%
- 4,5% DE 26% A 49%
- 2,3% METADE
- 6,8% DE 51% A 75%

Na sua startup, quantos colaboradores são transexuais?

- 90,9% NENHUMA
- 5,7% MENOS DE 5%
- 3,4% DE 6% A 25%

02

Diversidade

01

Empregabilidade

Sua startup abriu processos seletivos no último ano?

65,6%

NÃO

34,4%

SIM

Destes processos, quantos colaboradores foram contratados nesse período?

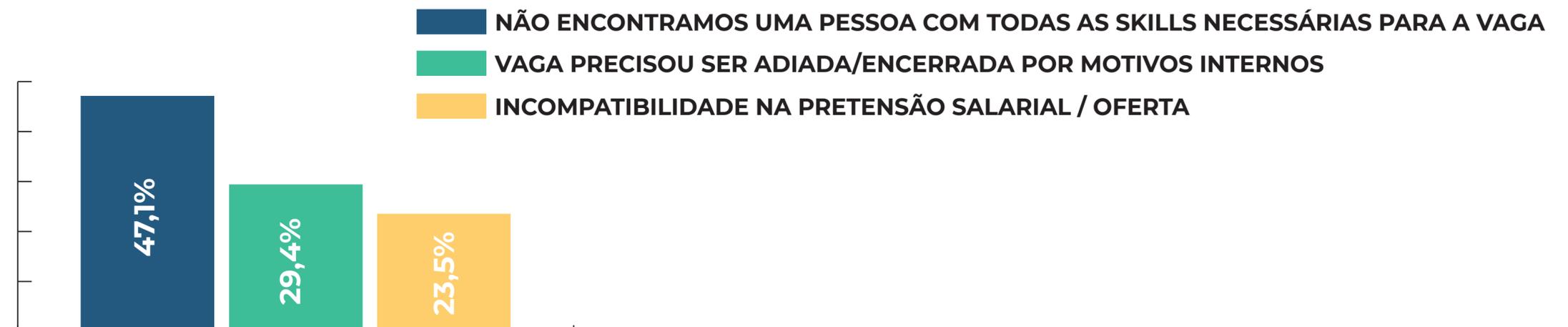
3,3% NENHUM

73,3% DE 1 A 5

16,7% DE 6 A 10

6,7% DE 11 A 20

Se não conseguiu realizar as contratações, qual foi o principal motivo?



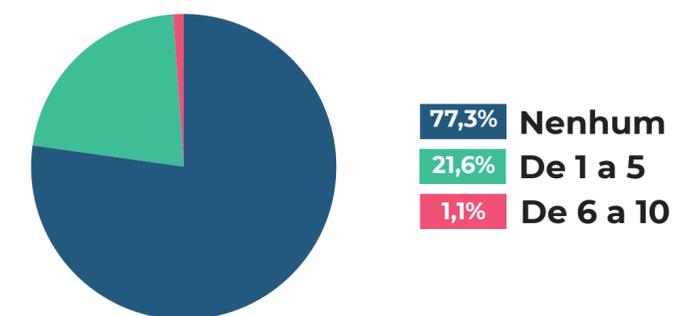
02

Empregabilidade

No último ano, quantos colaboradores foram desligados da sua startup?



No último ano, quantos colaboradores pediram desligamento da sua startup?



Qual o principal motivo dos desligamentos?



BELÉM



01

Pessoa fundadora

Gênero

MASCULINO

80%



FEMININO

4,0%



MAIS DE UM FUNDADOR E A MAIORIA É MASCULINA



8,0%

MAIS DE UM FUNDADOR E A PROPORÇÃO ENTRE OS GÊNEROS É IGUAL



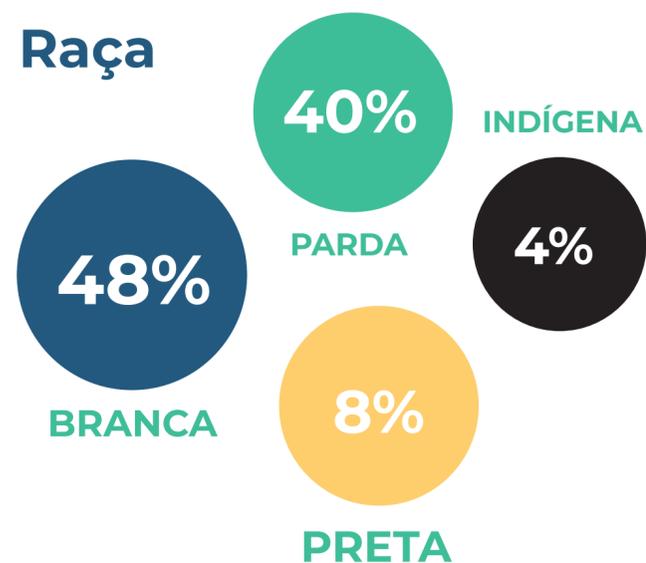
4,0%

MAIS DE UM FUNDADOR E A MAIORIA É FEMININA

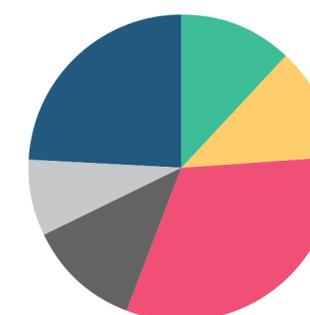


4,0%

Raça



Idade



12%	De 20 a 25 anos
12%	De 26 a 30 anos
32%	De 31 a 35 anos
12%	De 36 a 40 anos
8%	De 41 a 45 anos
24%	46 anos ou mais

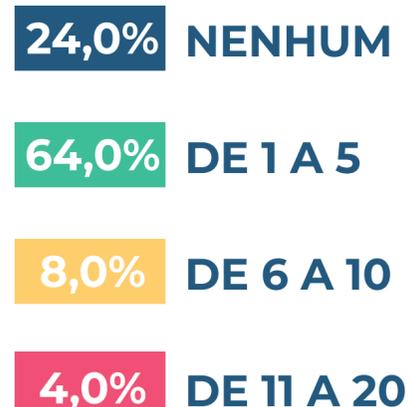
02

Pessoa fundadora

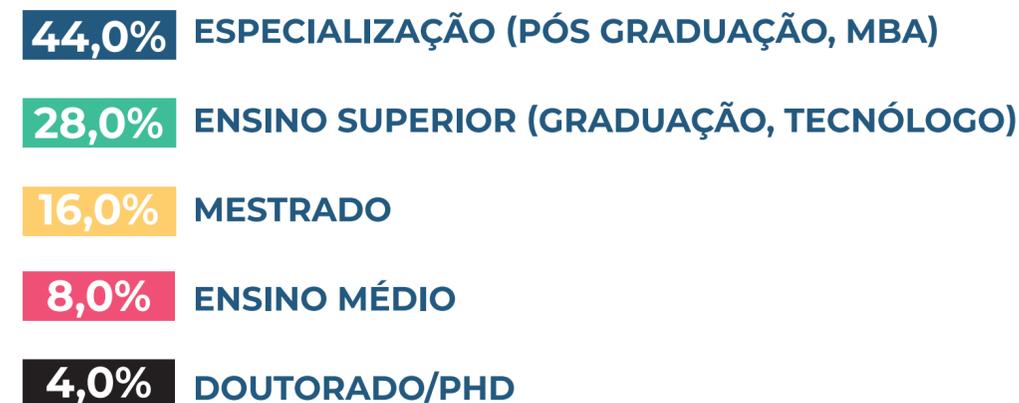
Orientação Sexual



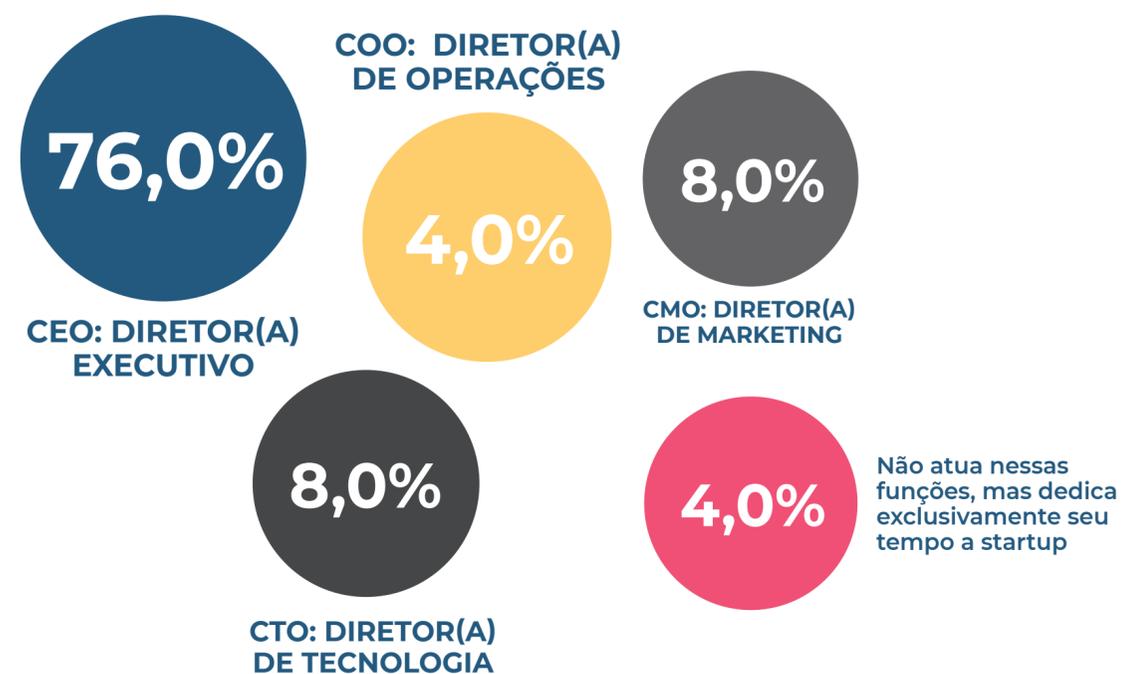
Quantas pessoas fazem parte do quadro de sócios?



Grau de escolaridade



A pessoa fundadora da startup atua também em outra função?



01

Perfil da Startup

Principais Segmentos

SAÚDE E BEM-ESTAR
(HEALTHTECH E LIFE SCIENCE)

24,0%

CONSTRUÇÃO CIVIL
(CONSTRUTECH)

16,0%

DESENVOLVIMENTO
DE SOFTWARE

8,0%

EDUCAÇÃO
(EDTECH)

8,0%

AGRONEGÓCIOS
(AGTECHS)

4,0%

E-COMMERCE /
MARKETPLACE

4,0%

ECONOMIA
CIRCULAR

4,0%

ENTRETENIMENTO

4,0%

FINANÇAS
(FINTECHS)

4,0%

GAMES

4,0%

Fase

4,0%

IDEAÇÃO

36,0%

VALIDAÇÃO

44,0%

OPERAÇÃO

12,0%

TRAÇÃO

4,0%

ESCALA

Modelo de negócio

32,0%

SAAS

16,0%

MARKETPLACE

12,0%

CLUBE DE ASSINATURA RECORRENTE

12,0%

TAXA SOBRE TRANSAÇÕES

12,0%

VENDA DIRETA

8,0%

CONSUMER

4,0%

LICENCIAMENTO

4,0%

VENDA DE DADOS

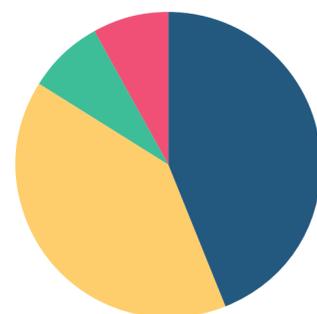
02

Perfil da Startup

Fundação

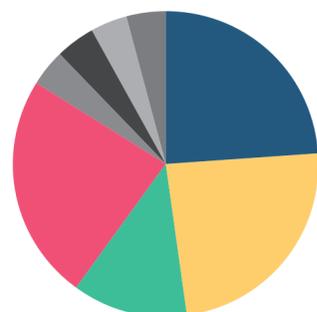


Público-alvo



- 44% EMPRESAS (B2B)
- 40% EMPRESAS E CONSUMIDOR FINAL (B2B2C)
- 8% GOVERNO (B2G)
- 8% CONSUMIDOR FINAL (B2C)

Faixa de faturamento (anual)



- 24% SEM FATURAMENTO
- 24% ABAIXO DE R\$10 MIL
- 12% R\$10 MIL A R\$30MIL
- 24% R\$50 MIL A R\$250 MIL
- 4% R\$250 MIL A R\$500 MIL
- 4% R\$500 MIL A R\$1 MILHÃO
- 4% R\$2,5 MILHÕES A R\$5 MILHÕES
- 4% ACIMA DE R\$5 MILHÕES

Tem negócios no exterior?

76,0% NÃO 24,0% SIM

Possui alguma patente?

64,0% NÃO 36,0% SIM

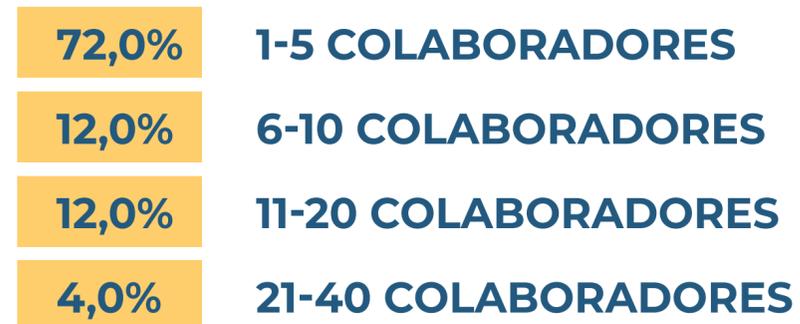
Já pivotou negócio?

60,0% SIM 40,0% NÃO

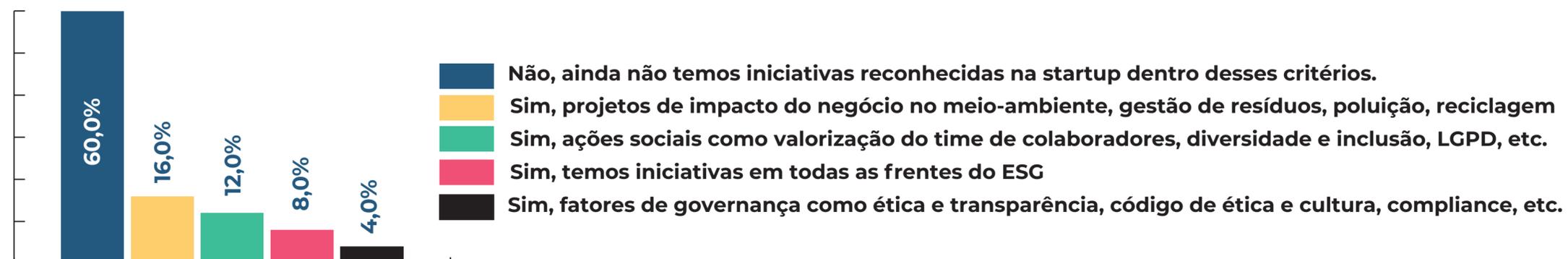
03

Perfil da Startup

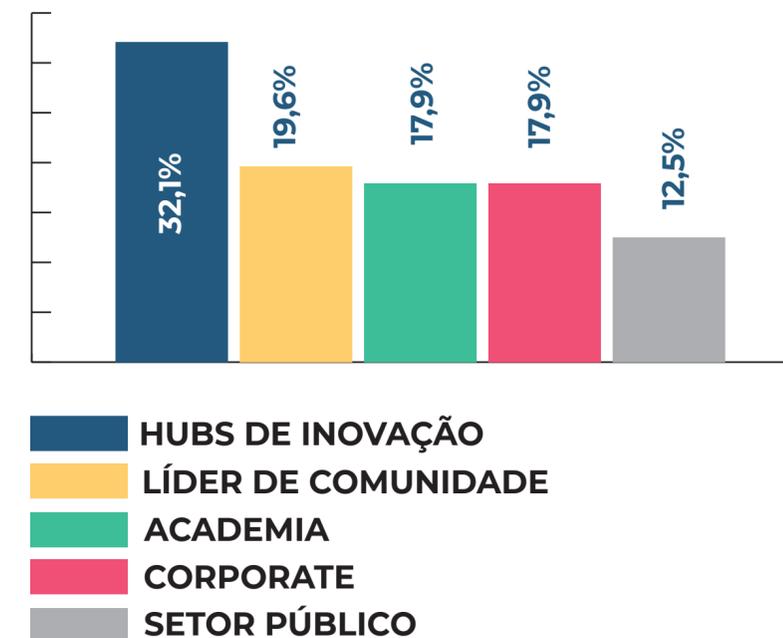
Tamanho da equipe



Sua startup tem alguma iniciativa relacionadas aos critérios de Governança Ambiental, Social e Corporativa (ESG)?



Players com os quais sua startup já se relacionou



01

Investimentos

Sua startup já recebeu investimento?

80,0% NÃO **20,0%** SIM

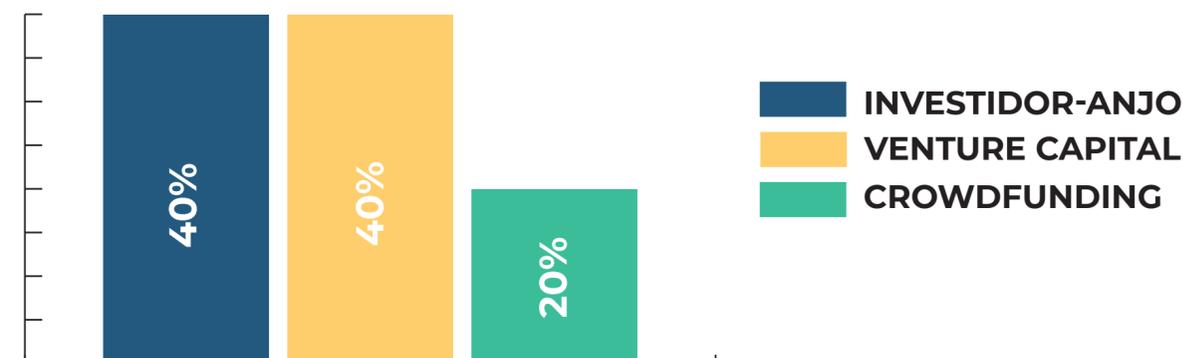
Sua startup tem rodada de investimento aberta no momento?

60,0% NÃO **40,0%** SIM

Qual foi o valor total do investimento que sua startup recebeu?

20,0% R\$50 MIL A R\$250 MIL
60,0% R\$250 MIL A R\$500 MIL
20,0% R\$ 500 MIL A 1 MILHÃO

Qual foi o tipo de investimento que sua startup recebeu?



Qual a origem deste investidor/grupo de investimento?

80,0% De outro estado **20,0%** Da minha própria cidade

02

Investimentos

Se sua startup não recebeu investimentos, qual o motivo?

Sua startup está em busca de investimento no momento?

80,0%

SIM

20,0%

NÃO

60,0%

ESTAMOS NOS PREPARANDO PARA COMEÇAR A BUSCAR INVESTIMENTOS AGORA

20,0%

ESTAMOS EM FASE INICIAL E AINDA NÃO BUSCAMOS INVESTIMENTO

10,0%

ESTAMOS TENTANDO, MAS AINDA NÃO CONSEGUIMOS INVESTIDORES PARA NOSSA STARTUP

5,0%

JÁ REALIZAMOS BOOTSTRAPPING, MAS NÃO RECEBEMOS INVESTIMENTO DO MERCADO

5,0%

OUTRO MOTIVO

01

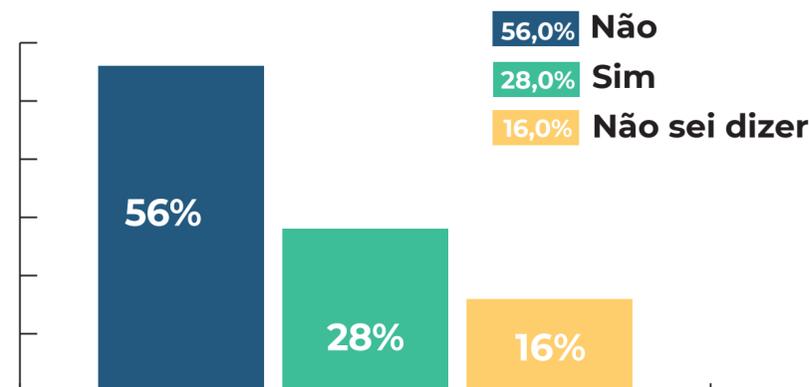
Diversidade

Você diria que sua startup apoia a diversidade?

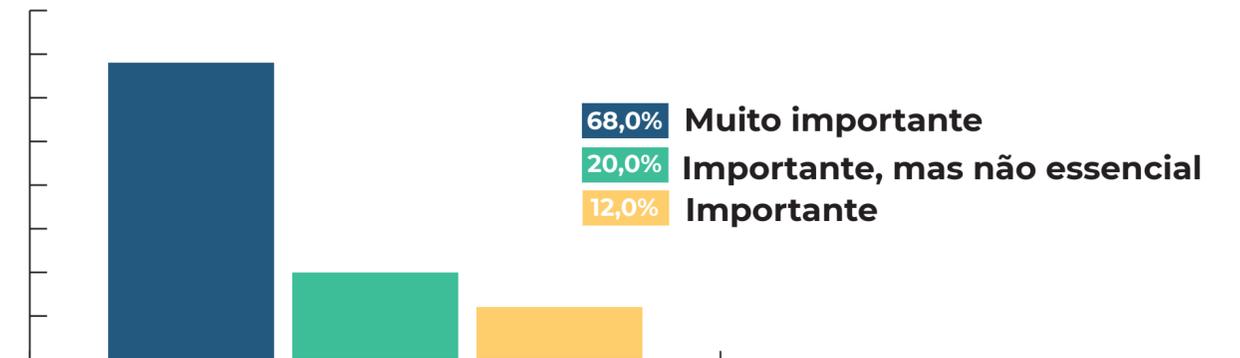
100%

SIM

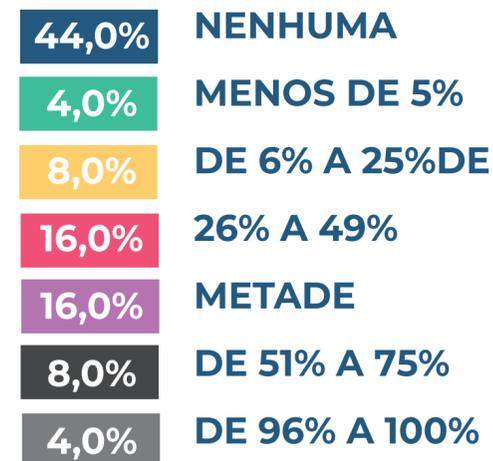
Sua startup tem alguma ação ou processo seletivo voltado para diversidade?



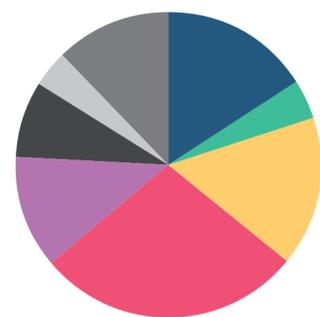
O quanto é importante para você que sua startup apoie a diversidade?



Na sua startup, quantos colaboradores são mulheres?

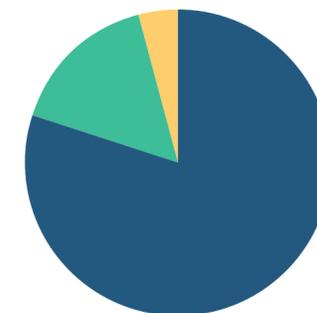


Na sua startup, quantos colaboradores são pessoas pretas e/ou pardas?



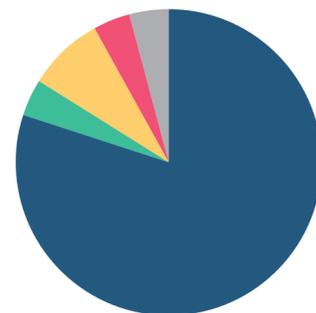
- 16,0% NENHUMA
- 4,0% MENOS DE 5%
- 16,0% DE 6% A 25%
- 28,0% DE 26% A 49%
- 12,0% METADE
- 8,0% DE 51% A 75%
- 4,0% DE 76% A 95%
- 12,0% DE 96% A 100%

Na sua startup, quantos colaboradores são pessoas com deficiência (PCD)?



- 80,0% NENHUMA
- 16,0% MENOS DE 5%
- 4,0% DE 6% A 25%

Na sua startup, quantos colaboradores têm 50 anos ou mais?



- 80,0% NENHUMA
- 4,0% MENOS DE 5%
- 8,0% DE 6% A 25%
- 4,0% DE 26% A 49%
- 4,0% DE 51% A 75%

Na sua startup, quantos colaboradores são transexuais?

- 92,0% NENHUMA
- 4,0% MENOS DE 5%
- 4,0% DE 6% A 25%

02

Diversidade

01

Empregabilidade

Sua startup abriu processos seletivos no último ano?

68,0%

NÃO

32,0%

SIM

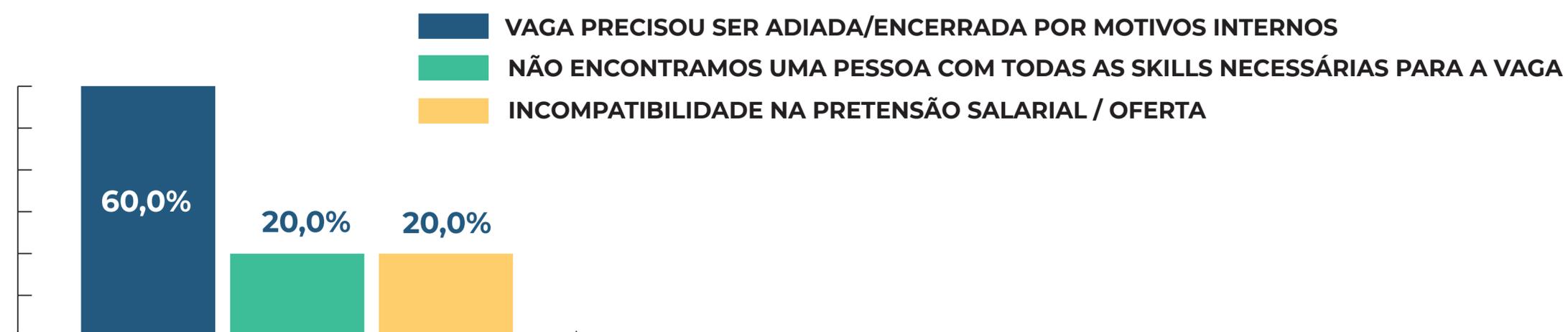
Destes processos, quantos colaboradores foram contratados nesse período?

75,0% DE 1 A 5

12,5% DE 6 A 10

12,5% DE 11 A 20

Se não conseguiu realizar as contratações, qual foi o principal motivo?



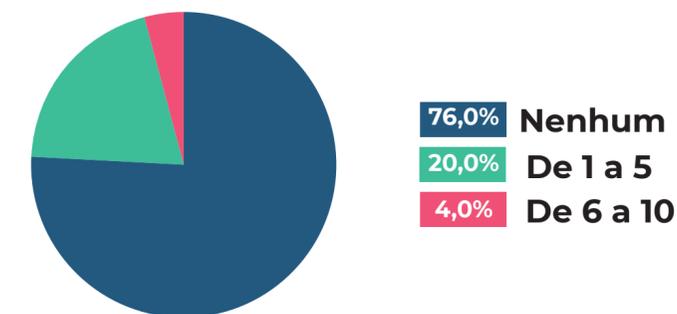
02

Empregabilidade

No último ano, quantos colaboradores foram desligados da sua startup?



No último ano, quantos colaboradores pediram desligamento da sua startup?



Qual o principal motivo dos desligamentos?



BOA VISTA



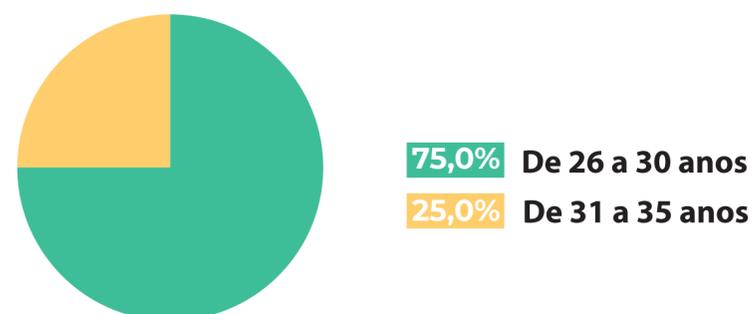
01

Pessoa fundadora

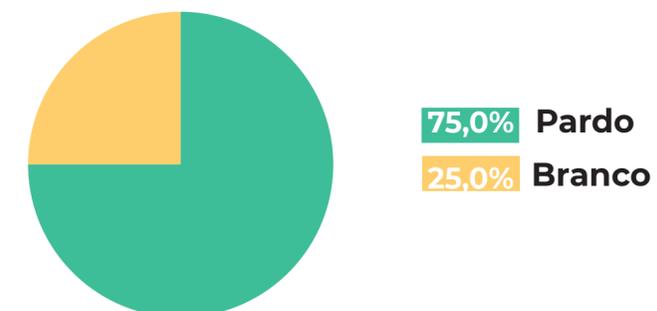
Gênero



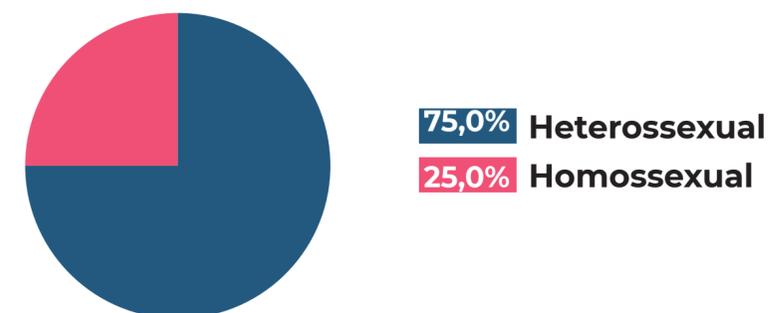
Idade



Raça



Orientação Sexual



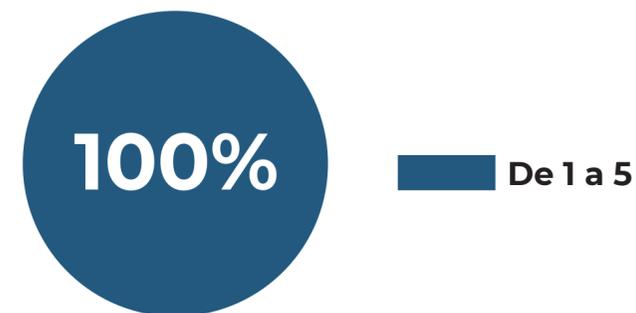
Grau de escolaridade



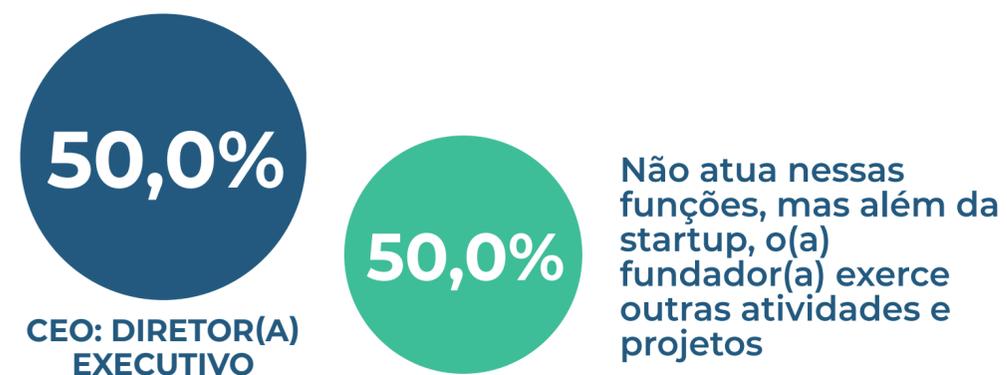
02

Pessoa fundadora

Quantas pessoas fazem parte do quadro de sócios?



A pessoa fundadora da startup atua também em outra função?



01

Perfil da Startup

Segmentos



Fase



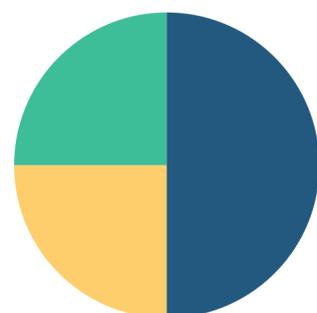
Modelo de negócio



02

Perfil da Startup

Público-alvo



50,0% EMPRESAS E CONSUMIDOR FINAL (B2B2C)
25,0% EMPRESAS (B2B)
25,0% CONSUMIDOR FINAL (B2C)

Faixa de faturamento (anual)

25,0% SEM FATURAMENTO
50,0% R\$50 MIL A R\$250 MIL
25,0% R\$250 MIL A R\$500 MIL

Tamanho da equipe

75,0% 1-5 COLABORADORES
25,0% 11-20 COLABORADORES

Players com os quais sua startup já se relacionou



28,6% HUBS DE INOVAÇÃO
28,6% SETOR PÚBLICO
14,3% CORPORATE
14,3% ACADEMIA
14,3% LÍDER DE COMUNIDADE

03

Perfil da Startup

Tem negócios no exterior?

100%

NÃO

Possui alguma patente?

75,0%

NÃO

25,0%

SIM

Já pivotou negócio?

100%

SIM

Sua startup tem alguma iniciativa relacionadas aos critérios de Governança Ambiental, Social e Corporativa (ESG)?

100%

— Não, ainda não temos iniciativas reconhecidas na startup dentro desses critérios.

01

Investimentos

Sua startup já recebeu investimento?

75,0%

NÃO

25,0%

SIM

Sua startup está em busca de investimento no momento?

100%

SIM

Sua startup tem rodada de investimento aberta no momento?

100%

NÃO

Qual foi o tipo de investimento que sua startup recebeu?

100%

Programa de aceleração

Qual a origem deste investidor/grupo de investimento?

100%

Da minha própria cidade

Qual foi o valor total do investimento que sua startup recebeu?

100%

R\$50 mil a R\$250 mil

01

Diversidade

Você diria que sua startup apoia a diversidade?

75,0%

SIM

25,0%

NÃO

Na sua startup, quantos colaboradores são mulheres?

25,0%

Nenhuma

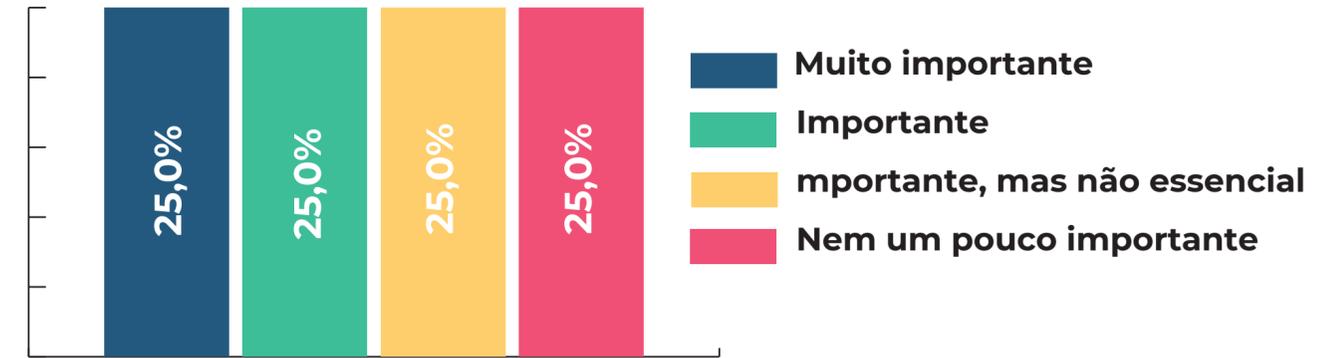
50,0%

Metade

25,0%

De 51% a 75%

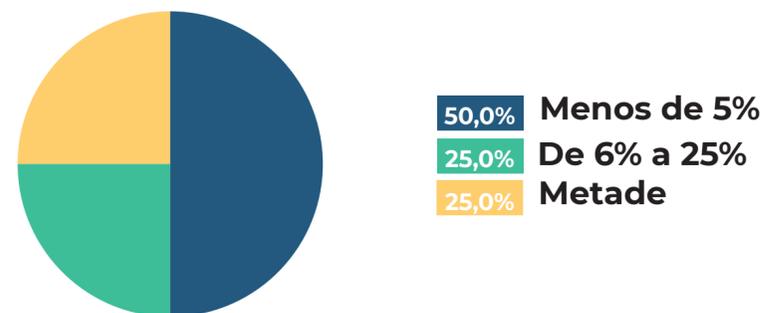
O quanto é importante para você que sua startup apoie a diversidade?



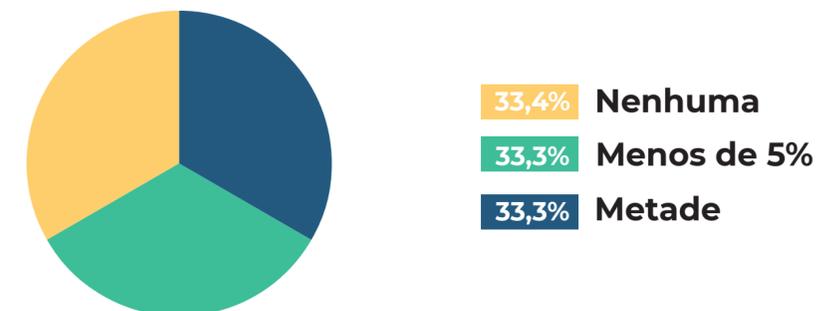
02

Diversidade

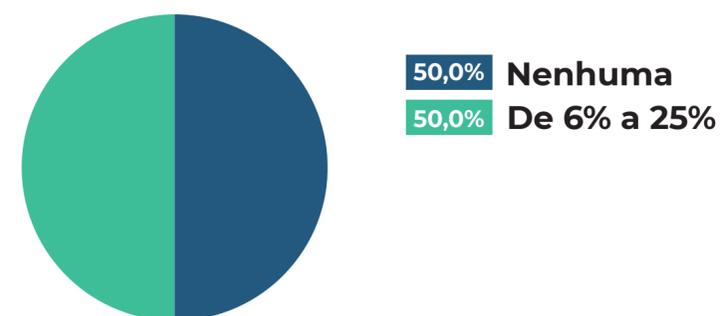
Na sua startup, quantos colaboradores são pessoas pretas e/ou pardas?



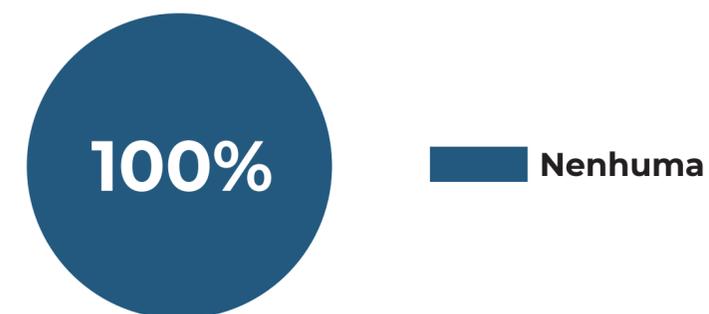
Na sua startup, quantos colaboradores são pessoas com deficiência (PCD)?



Na sua startup, quantos colaboradores têm 50 anos ou mais?



Na sua startup, quantos colaboradores são transexuais?



01

Empregabilidade

Sua startup abriu processos seletivos no último ano?

100%

NÃO

No último ano, quantos colaboradores foram desligados da sua startup?

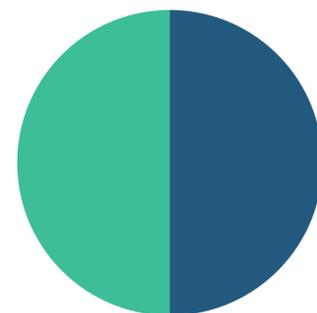
75,0%

NENHUM

25,0%

DE 1 A 5

No último ano, quantos colaboradores pediram desligamento da sua startup?



50,0% Nenhum

50,0% De 1 a 5

No último ano, quantos colaboradores pediram desligamento da sua startup?



Necessidade financeira de corte de gastos

MACAPÁ



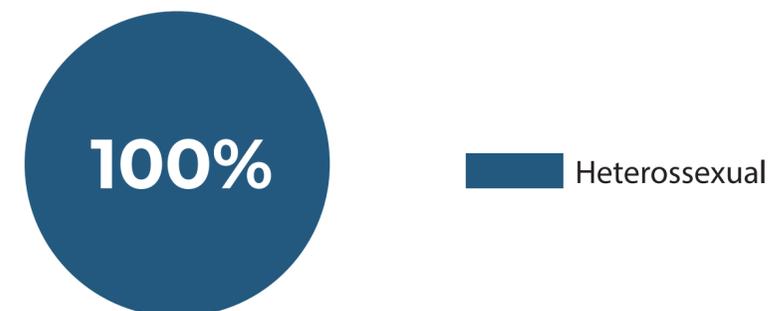
01

Pessoa fundadora

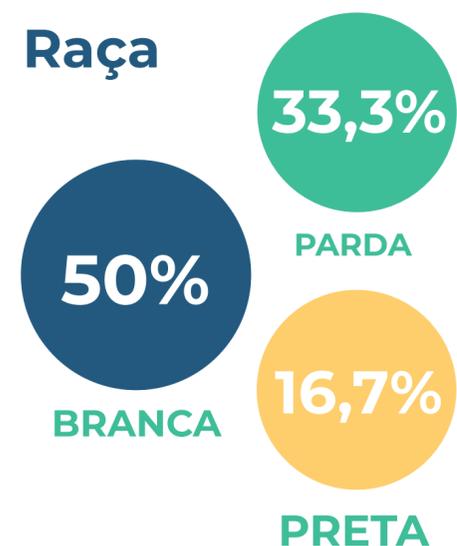
Gênero



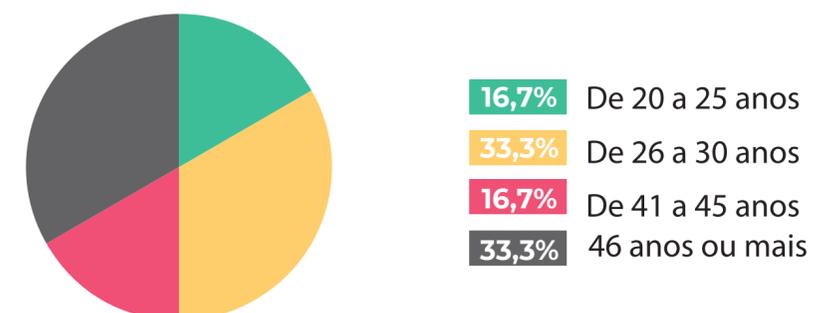
Orientação Sexual



Raça



Idade



02

Pessoa fundadora

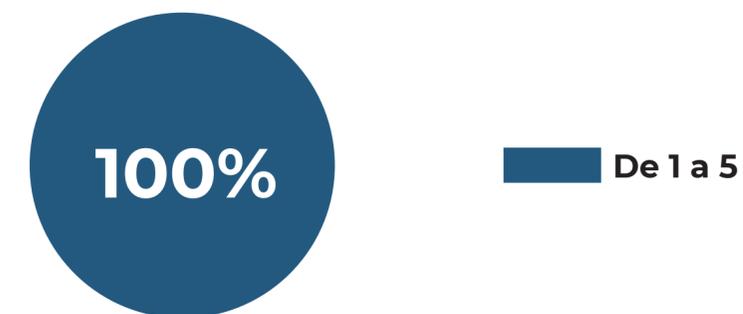
Grau de escolaridade

50,0% ESPECIALIZAÇÃO (PÓS GRADUAÇÃO, MBA)

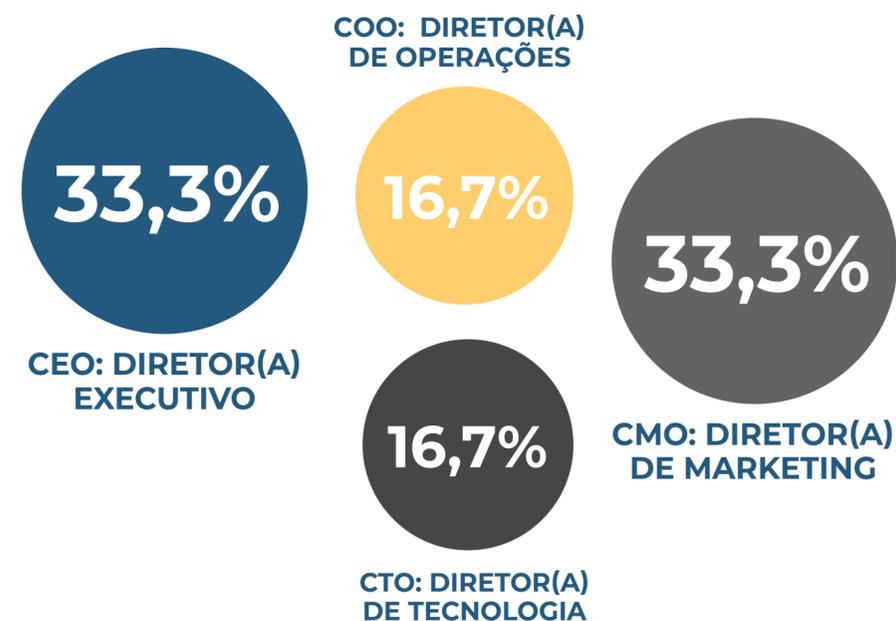
33,3% MESTRADO

16,7% ENSINO MÉDIO

Quantas pessoas fazem parte do quadro de sócios?



A pessoa fundadora da startup atua também em outra função?



01

Perfil da Startup

Segmentos

EDUCAÇÃO (EDTECH)

33,3%

AGRONEGÓCIOS (AGTECHS)

16,7%

DESENVOLVIMENTO DE SOFTWARE

16,7%

OUTROS

16,7%

Fase

33,3%

VALIDAÇÃO

50,0%

OPERAÇÃO

16,7%

TRAÇÃO

Modelo de negócio

50,0%

SAAS

33,3%

TAXA SOBRE TRANSAÇÕES

16,7%

API APPLICATION PROGRAMMING INTERFACE

Fundação

1 ano

33,3%

2 anos

33,3%

4 anos

16,7%

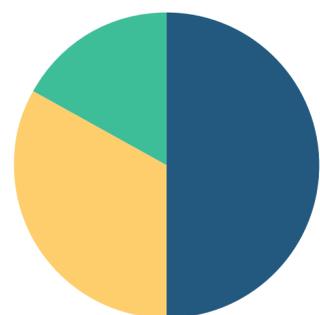
> 5 anos

16,7%

02

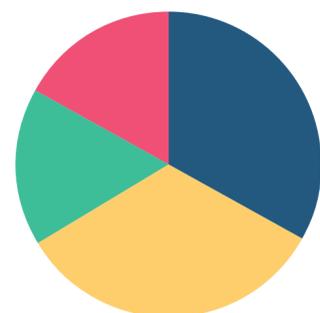
Perfil da Startup

Público-alvo



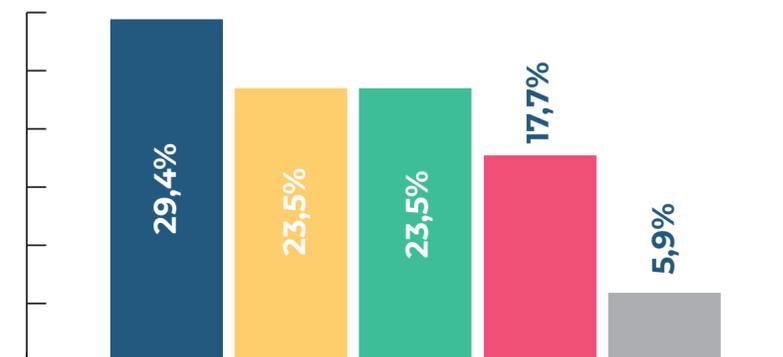
- 50,0% EMPRESAS E CONSUMIDOR FINAL (B2B2C)
- 33,3% EMPRESAS (B2B)
- 16,7% GOVERNO (B2G)

Faixa de faturamento (anual)



- 33,3% SEM FATURAMENTO
- 33,3% ABAIXO DE R\$10 MIL
- 16,7% R\$50 MIL A R\$250 MIL
- 16,7% R\$250 MIL A R\$500 MIL

Players com os quais sua startup já se relacionou



- HUBS DE INOVAÇÃO
- LÍDER DE COMUNIDADE
- SETOR PÚBLICO
- ACADEMIA
- CORPORATE

Tamanho da equipe

- 66,7% 1-5 COLABORADORES
- 33,3% 11-20 COLABORADORES

03

Perfil da Startup

Tem negócios no exterior?

83,3%

NÃO

16,7%

SIM

Possui alguma patente?

83,3%

NÃO

16,7%

SIM

Já pivotou negócio?

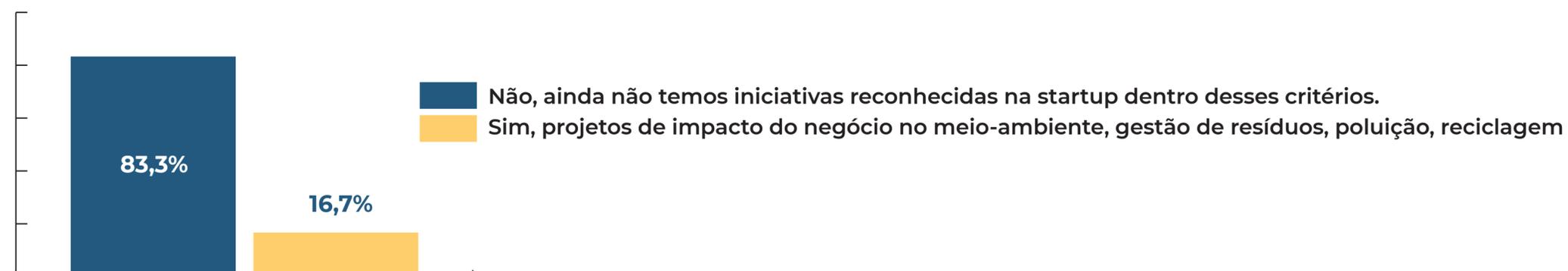
66,7%

NÃO

33,3%

SIM

Sua startup tem alguma iniciativa relacionadas aos critérios de Governança Ambiental, Social e Corporativa (ESG)?



01

Investimentos

Sua startup já recebeu investimento?

50,0% SIM
50,0% NÃO

Sua startup tem rodada de investimento aberta no momento?

66,7% NÃO
33,3% SIM

Qual a origem deste investidor/grupo de investimento?



33,4% DO MESMO ESTADO
33,3% DE OUTRO ESTADO
33,3% DA MINHA PRÓPRIA CIDADE

Qual foi o tipo de investimento que sua startup recebeu?



Qual foi o valor total do investimento que sua startup recebeu?



33,4% R\$30 a R\$50 mil
33,3% R\$50 mil a R\$250 mil
33,3% R\$250 mil a R\$500 mil

02

Investimentos

Se sua startup não recebeu investimentos, qual o motivo?

33,4%

ESTAMOS EM FASE INICIAL E AINDA NÃO BUSCAMOS INVESTIMENTO

33,3%

ESTAMOS NOS PREPARANDO PARA COMEÇAR A BUSCAR INVESTIMENTOS AGORA

33,3%

OUTRO MOTIVO

Sua startup está em busca de investimento no momento?

66,7%

NÃO

33,3%

SIM

01

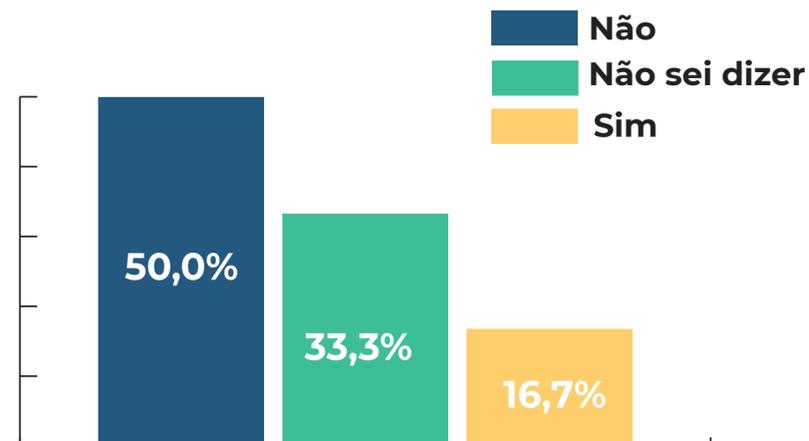
Diversidade

Você diria que sua startup apoia a diversidade?

100%

SIM

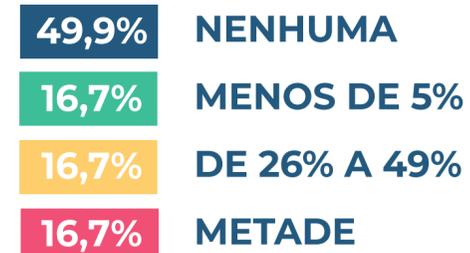
Sua startup tem alguma ação ou processo seletivo voltado para diversidade?



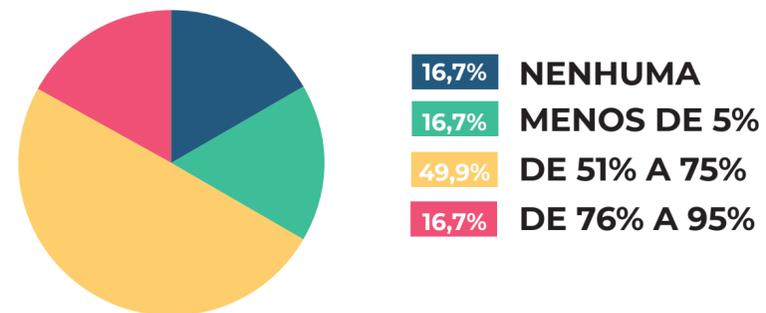
O quanto é importante para você que sua startup apoie a diversidade?



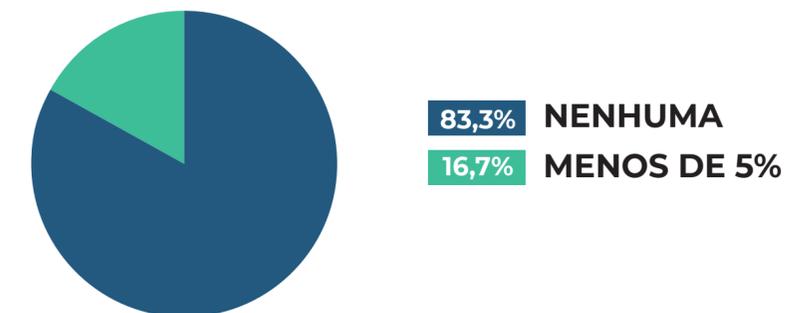
Na sua startup, quantos colaboradores são mulheres?



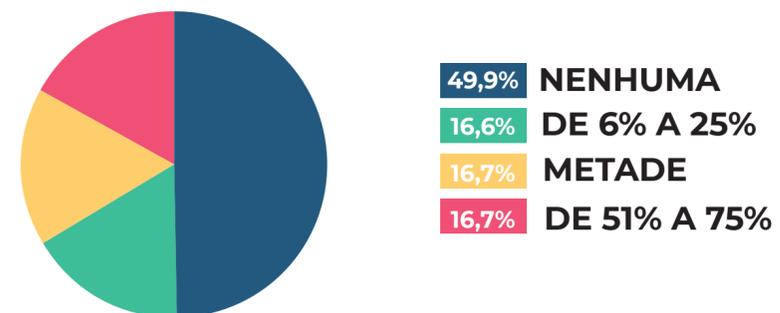
Na sua startup, quantos colaboradores são pessoas pretas e/ou pardas?



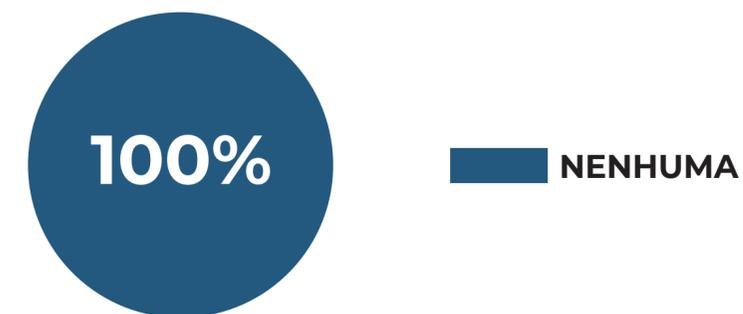
Na sua startup, quantos colaboradores são pessoas com deficiência (PCD)?



Na sua startup, quantos colaboradores têm 50 anos ou mais?



Na sua startup, quantos colaboradores são transexuais?



02

Diversidade

01

Empregabilidade

Sua startup abriu processos seletivos no último ano?

66,7%

NÃO

33,3%

SIM

Destes processos, quantos colaboradores foram contratados nesse período?

50,0% DE 1 A 5

50,0% DE 6 A 10

Se não conseguiu realizar as contratações, qual foi o principal motivo?

100%

INCOMPATIBILIDADE NA
PRETENSÃO SALARIAL / OFERTA

02

Empregabilidade

No último ano, quantos colaboradores foram desligados da sua startup?

83,3% NENHUM

16,7% DE 1 A 5

No último ano, quantos colaboradores pediram desligamento da sua startup?

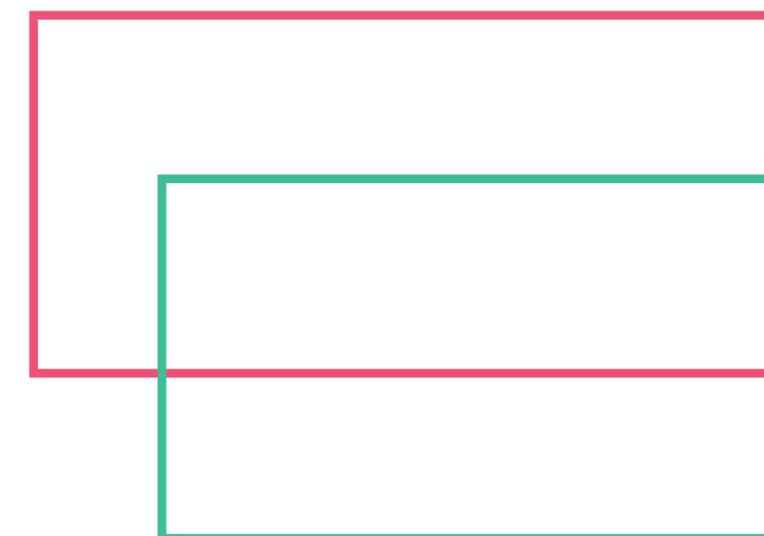


■ NENHUM

Qual o principal motivo dos desligamentos?



■ INCOMPATIBILIDADE CULTURAL E/OU DE VALORES



MANAUS



01

Pessoa fundadora

Gênero



MAIS DE UM FUNDADOR E A MAIORIA É MASCULINA



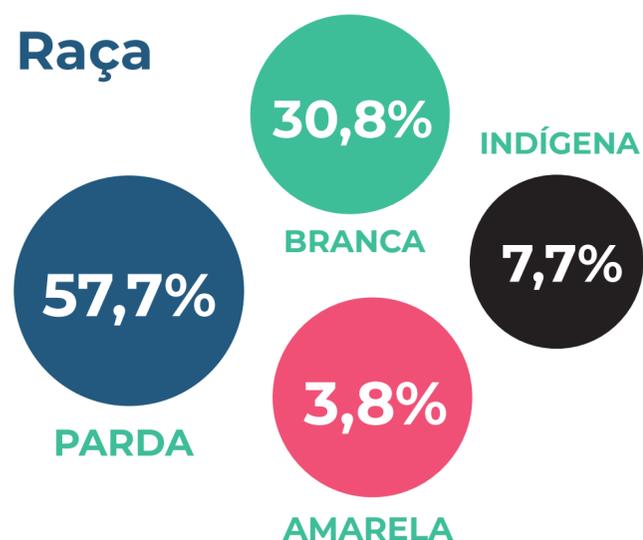
3,8%

MAIS DE UM FUNDADOR E A PROPORÇÃO ENTRE OS GÊNEROS É IGUAL

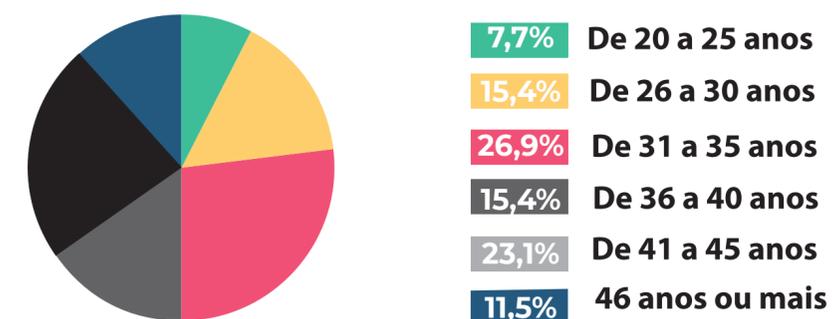


3,8%

Raça



Idade



02

Pessoa fundadora

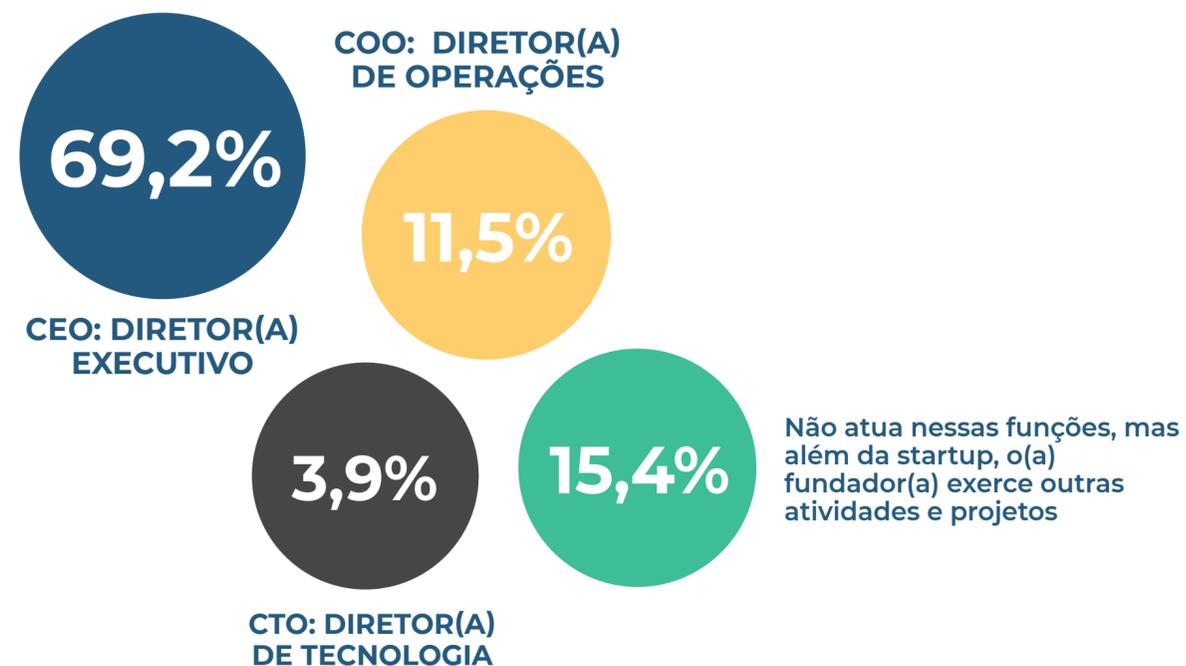
Orientação Sexual



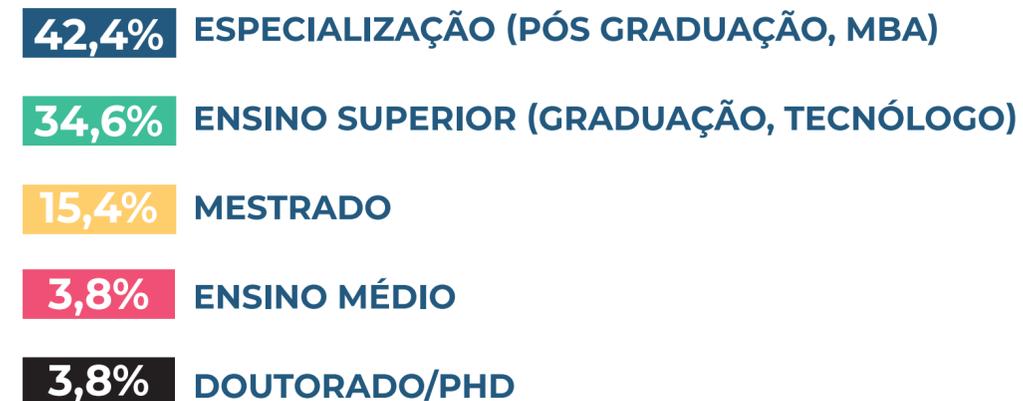
Quantas pessoas fazem parte do quadro de sócios?



A pessoa fundadora da startup atua também em outra função?



Grau de escolaridade



01

Perfil da Startup

Principais Segmentos

E-COMMERCE / MARKETPLACE	VENDA POR VAREJO / ATACADO (RETAIL)	ALIMENTAÇÃO (FOODTECH)	EDUCAÇÃO (EDTECH)	SAÚDE E BEM-ESTAR (HEALTHTECH E LIFE SCIENCE)
11,5%	11,5%	7,7%	7,7%	7,7%
AGRONEGÓCIOS (AGTECHS)	CASA E FAMÍLIA	DESENVOLVIMENTO DE SOFTWARE	ENERGIA	FINANÇAS (FINTECHS)
3,8%	3,8%	3,8%	3,8%	3,8%

Fase

42,3%	VALIDAÇÃO
42,3%	OPERAÇÃO
15,4%	TRAÇÃO

Modelo de negócio

30,8%	SAAS
7,7%	VENDA DIRETA
26,9%	MARKETPLACE
11,6%	TAXA SOBRE TRANSAÇÕES
11,6%	CLUBE DE ASSINATURA RECORRENTE
3,8%	HARDWARE
3,8%	CONSUMER
3,8%	VENDA DE DADOS

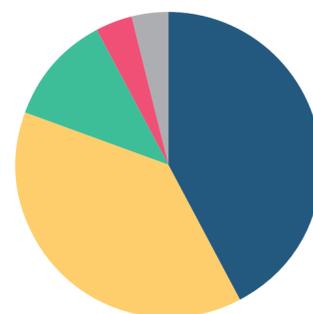
02

Perfil da Startup

Fundação



Público-alvo



- 42,3% EMPRESAS (B2B)
- 38,5% EMPRESAS E CONSUMIDOR FINAL (B2B2C)
- 11,6% CONSUMIDOR FINAL (B2C)
- 3,8% PEER-TO-PEER (P2P)
- 3,8% GOVERNO (B2G)

Faixa de faturamento (anual)

- 30,9% SEM FATURAMENTO
- 11,6% ABAIXO DE R\$10 MIL
- 19,2% R\$10 MIL A R\$30MIL
- 3,8% R\$30 MIL A R\$50 MIL
- 19,2% R\$50 MIL A R\$250 MIL
- 7,7% R\$500 MIL A R\$1 MILHÃO
- 3,8% R\$1 MILHÃO A R\$2,5 MILHÕES
- 3,8% R\$2,5 MILHÕES A R\$5 MILHÕES

Tem negócios no exterior?

84,6% NÃO
15,4% SIM

Possui alguma patente?

84,6% NÃO
15,4% SIM

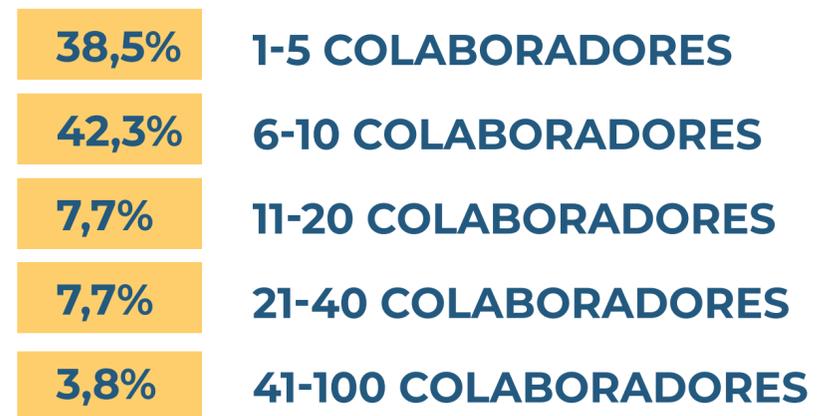
Já pivotou negócio?

53,8% NÃO
46,2% SIM

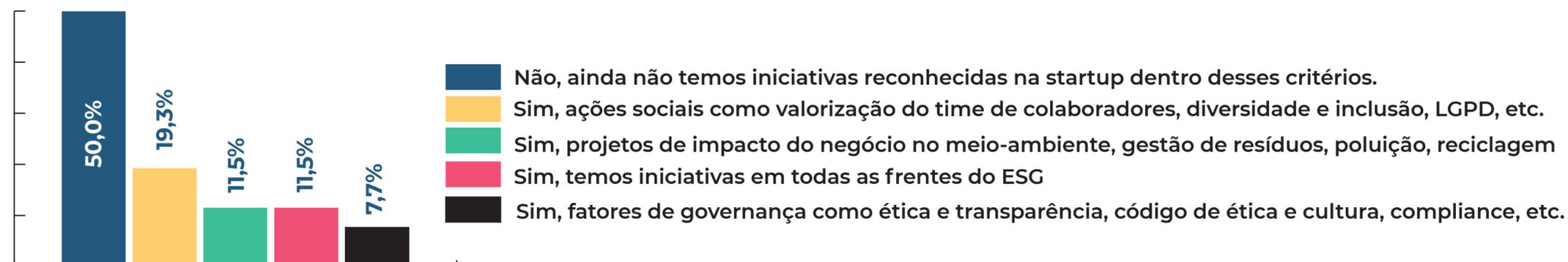
03

Perfil da Startup

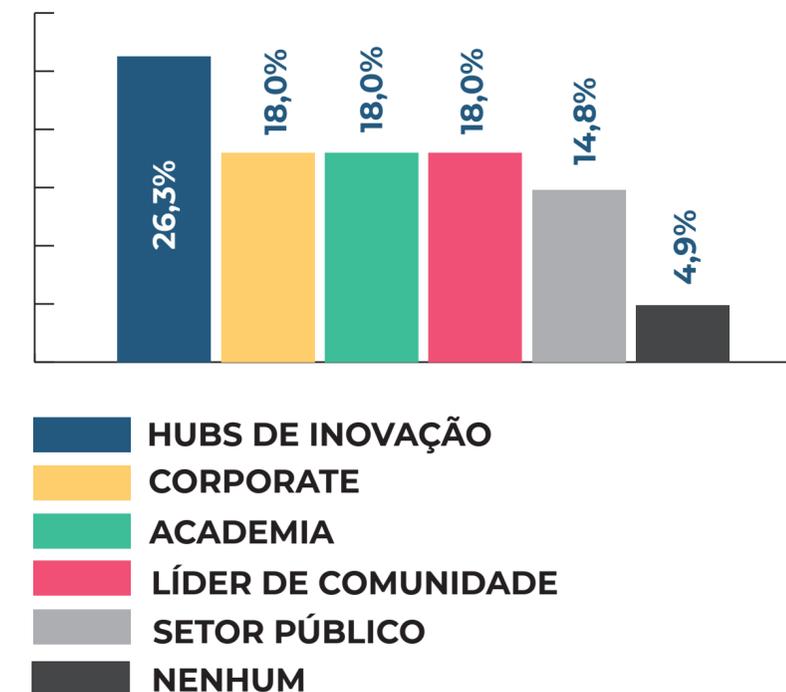
Tamanho da equipe



Sua startup tem alguma iniciativa relacionadas aos critérios de Governança Ambiental, Social e Corporativa (ESG)?



Players com os quais sua startup já se relacionou



01

Investimentos

Sua startup já recebeu investimento?

50,0% **50,0%**
SIM NÃO

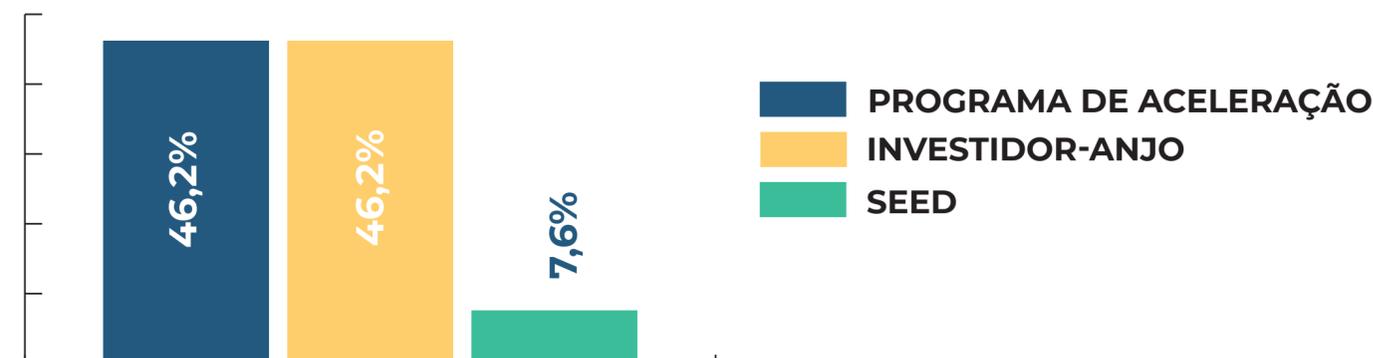
Sua startup tem rodada de investimento aberta no momento?

53,8% **46,2%**
SIM NÃO

Qual foi o valor total do investimento que sua startup recebeu?

15,4%	R\$30 A R\$50 MIL
38,4%	R\$50 MIL A R\$250 MIL
30,8%	R\$250 MIL A R\$500 MIL
7,7%	R\$ 1 A 2.5 MILHÕES
7,7%	R\$ 2.5 A 5 MILHÕES

Qual foi o tipo de investimento que sua startup recebeu?



Qual a origem deste investidor/grupo de investimento?



02

Investimentos

Se sua startup não recebeu investimentos, qual o motivo?

Sua startup está em busca de investimento no momento?

69,2%

SIM

30,8%

NÃO

38,4%

ESTAMOS EM FASE INICIAL E AINDA NÃO BUSCAMOS INVESTIMENTO

30,8%

ESTAMOS TENTANDO, MAS AINDA NÃO CONSEGUIMOS INVESTIDORES PARA NOSSA STARTUP

15,4%

ESTAMOS NOS PREPARANDO PARA COMEÇAR A BUSCAR INVESTIMENTOS AGORA

7,7%

OUTRO MOTIVO

7,7%

JÁ REALIZAMOS BOOTSTRAPPING, MAS NÃO RECEBEMOS INVESTIMENTO DO MERCADO

01

Diversidade

Você diria que sua startup apoia a diversidade?

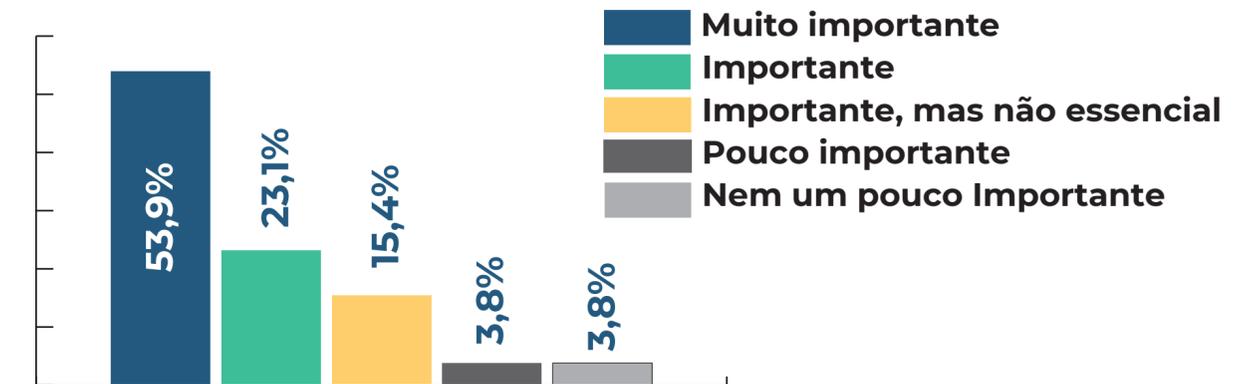
92,3%

SIM

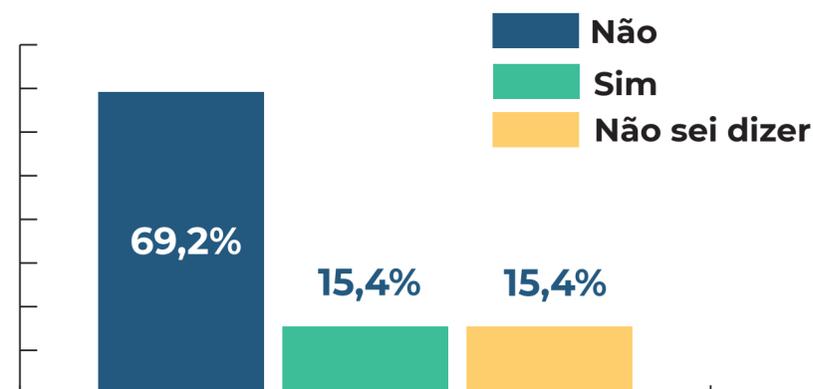
7,7%

NÃO

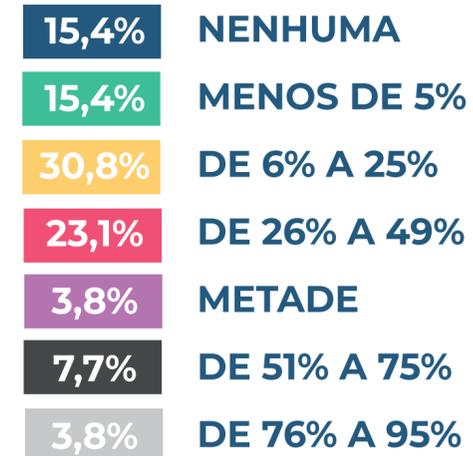
O quanto é importante para você que sua startup apoie a diversidade?



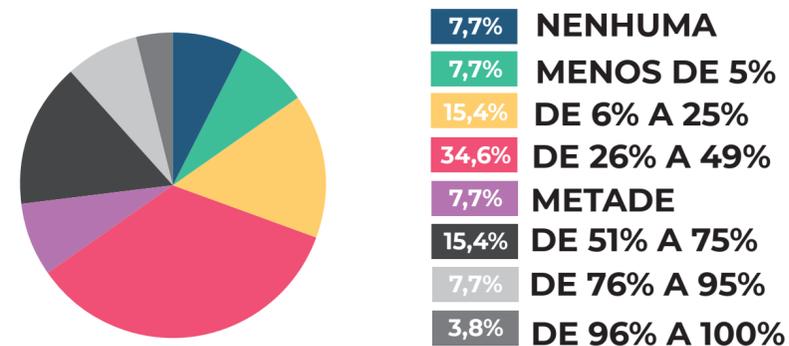
Sua startup tem alguma ação ou processo seletivo voltado para diversidade?



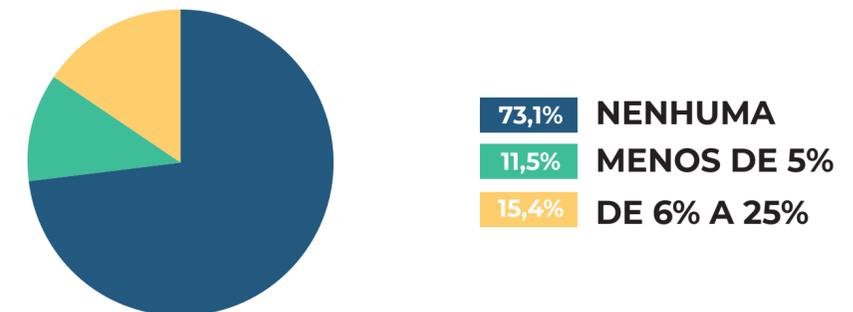
Na sua startup, quantos colaboradores são mulheres?



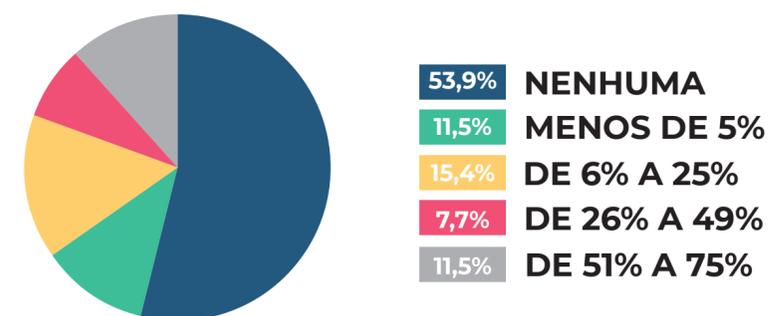
Na sua startup, quantos colaboradores são pessoas pretas e/ou pardas?



Na sua startup, quantos colaboradores são pessoas com deficiência (PCD)?



Na sua startup, quantos colaboradores têm 50 anos ou mais?



Na sua startup, quantos colaboradores são transexuais?



02

Diversidade

01

Empregabilidade

Sua startup abriu processos seletivos no último ano?

50,0%

NÃO

50,0%

SIM

Destes processos, quantos colaboradores foram contratados nesse período?

83,4% DE 1 A 5

8,3% DE 6 A 10

8,3% DE 11 A 20

Se não conseguiu realizar as contratações, qual foi o principal motivo?

100%

■ Não encontramos uma pessoa com todas as skills necessárias para a vaga

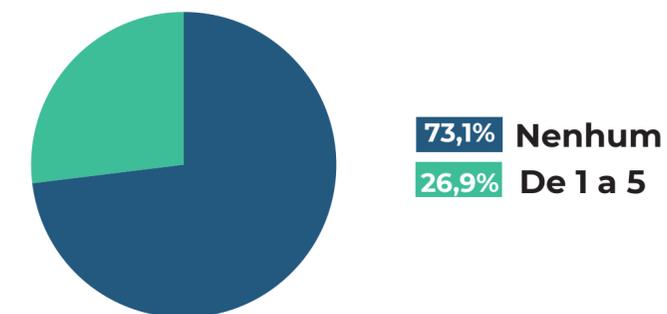
02

Empregabilidade

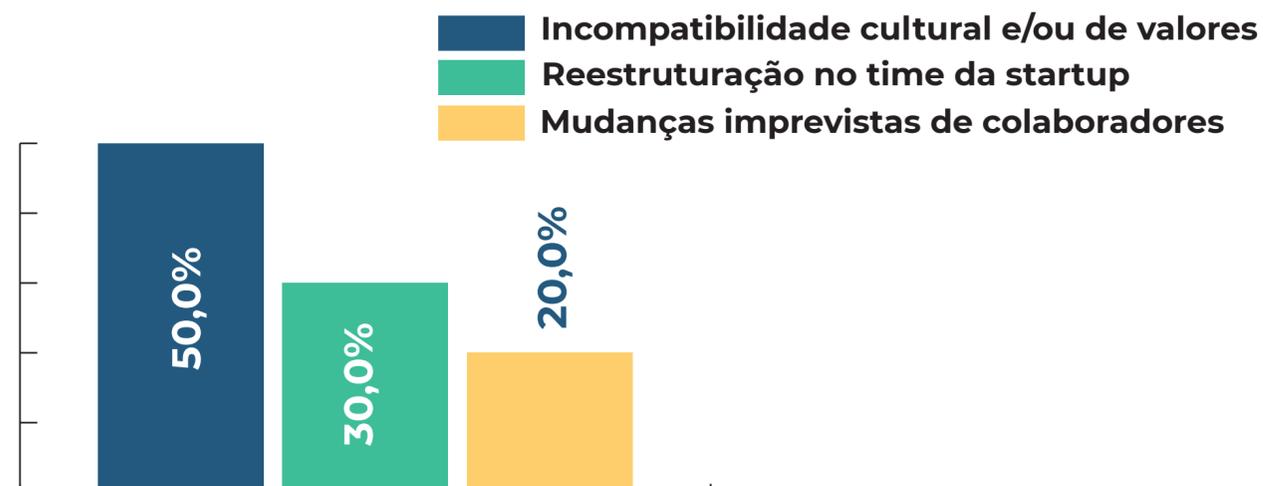
No último ano, quantos colaboradores foram desligados da sua startup?



No último ano, quantos colaboradores pediram desligamento da sua startup?



Qual o principal motivo dos desligamentos?



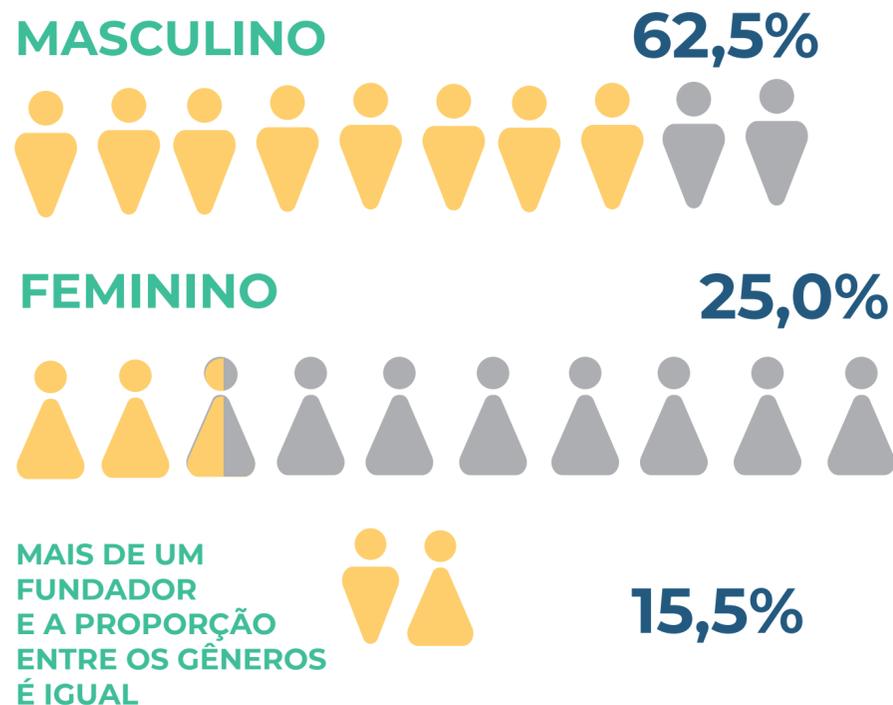
PALMAS



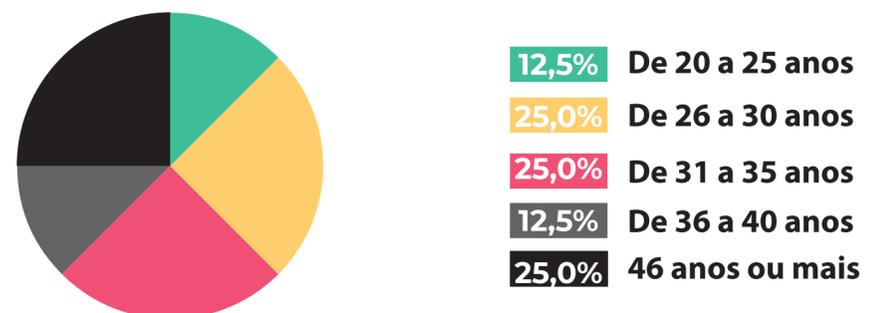
01

Pessoa fundadora

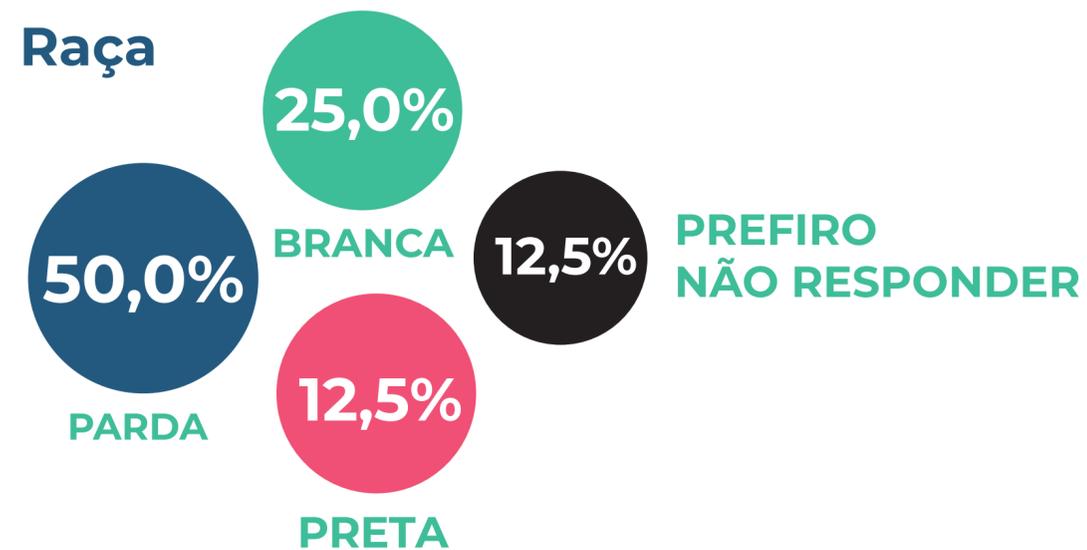
Gênero



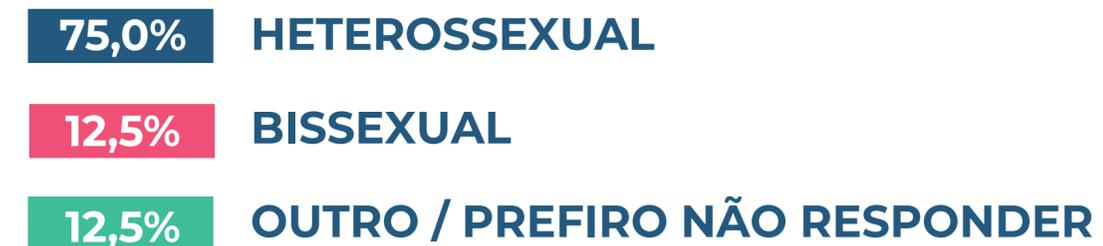
Idade



Raça



Orientação Sexual



02

Pessoa fundadora

Quantas pessoas fazem parte do quadro de sócios?

12,5% NENHUM

87,5% DE 1 A 5

Grau de escolaridade

25,0% MESTRADO

25,0% ESPECIALIZAÇÃO (PÓS GRADUAÇÃO, MBA)

25,0% ENSINO SUPERIOR (GRADUAÇÃO, TECNÓLOGO)

25,0% ENSINO MÉDIO

O(A) fundador(a) da startup atua também em outra função?



01

Perfil da Startup

Segmentos

AGRONEGÓCIOS
(AGTECHS)

12,5%

COMUNICAÇÃO
E MARKETING

12,5%

CONSTRUÇÃO CIVIL
(CONSTRUTECH)

12,5%

EDUCAÇÃO
(EDTECH)

12,5%

FINANÇAS
(FINTECHS)

12,5%

MODA E
BELEZA

12,5%

TIC E
TELECOM

12,5%

OUTRO

12,5%

Modelo de negócio

- 37,5% SAAS
- 25,0% TAXA SOBRE TRANSAÇÕES
- 25,0% CLUBE DE ASSINATURA RECORRENTE
- 12,5% HARDWARE

Fase

12,5%

VALIDAÇÃO

75,0%

OPERAÇÃO

12,5%

TRAÇÃO

Fundação

< 1 ano



12,5%

2 anos



25,0%

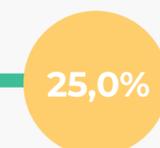
1 ano

2 anos



12,5%

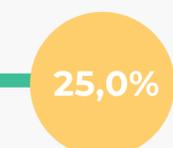
> 5 anos



25,0%

3 anos

> 5 anos

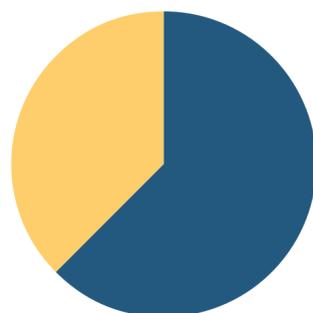


25,0%

02

Perfil da Startup

Público-alvo



62,5% EMPRESAS (B2B)
37,5% EMPRESAS E CONSUMIDOR FINAL (B2B2C)

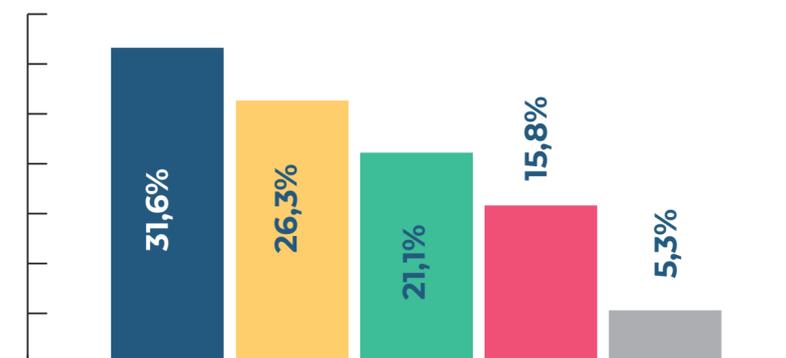
Faixa de faturamento (anual)

50,0% ABAIXO DE R\$10 MIL
25,0% R\$10 MIL A R\$30MIL
12,5% R\$30 MIL A R\$50 MIL
12,5% R\$250 MIL A R\$500 MIL

Tamanho da equipe

75,0% 1-5 COLABORADORES
25,0% 6-10 COLABORADORES

Players com os quais sua startup já se relacionou



HUBS DE INOVAÇÃO
LÍDER DE COMUNIDADE
CORPORATE
ACADEMIA
SETOR PÚBLICO

03

Perfil da Startup

Tem negócios no exterior?

100%

NÃO

Possui alguma patente?

87,5%

NÃO

12,5%

SIM

Já pivotou negócio?

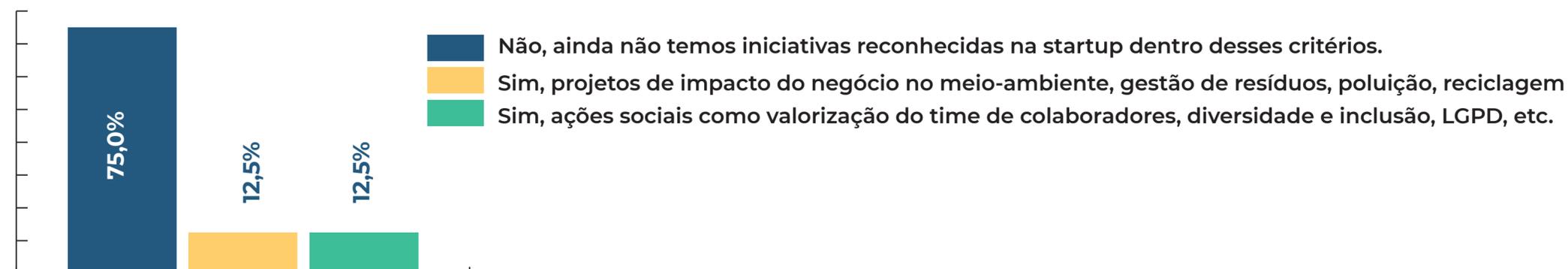
75,0%

SIM

25,0%

NÃO

Sua startup tem alguma iniciativa relacionadas aos critérios de Governança Ambiental, Social e Corporativa (ESG)?



01

Investimentos

Sua startup já recebeu investimento?

100%
NÃO

Sua startup está em busca de investimento no momento?

62,5%

SIM

37,5%

NÃO

Se sua startup não recebeu investimentos, qual o motivo?

50,0%

ESTAMOS EM FASE INICIAL E AINDA NÃO BUSCAMOS INVESTIMENTO

37,5%

ESTAMOS NOS PREPARANDO PARA COMEÇAR A BUSCAR INVESTIMENTOS AGORA

12,5%

ESTAMOS TENTANDO, MAS AINDA NÃO CONSEGUIMOS INVESTIDORES PARA NOSSA STARTUP

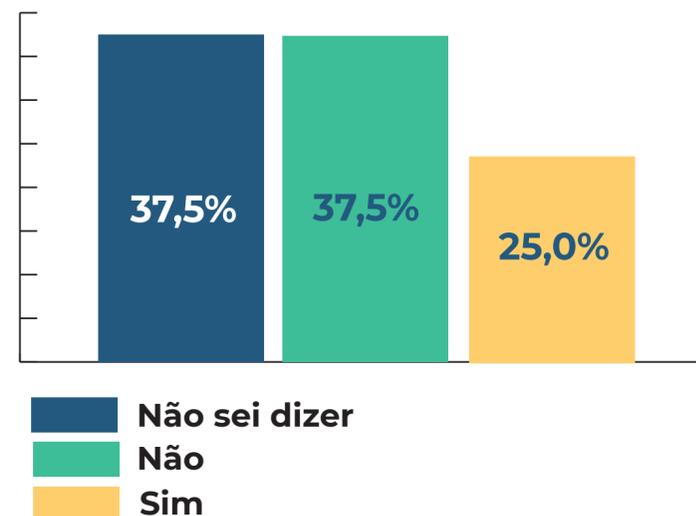
01

Diversidade

Você diria que sua startup apoia a diversidade?

100%
SIM

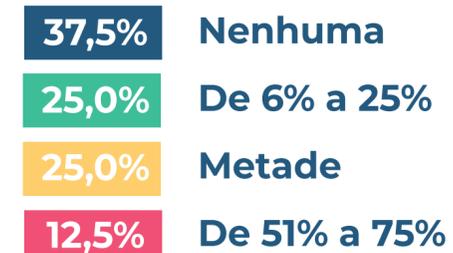
Sua startup tem alguma ação ou processo seletivo voltado para diversidade?



O quanto é importante para você que sua startup apoie a diversidade?



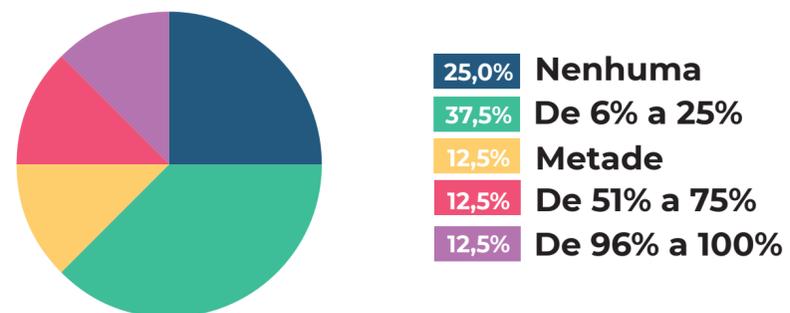
Na sua startup, quantos colaboradores são mulheres?



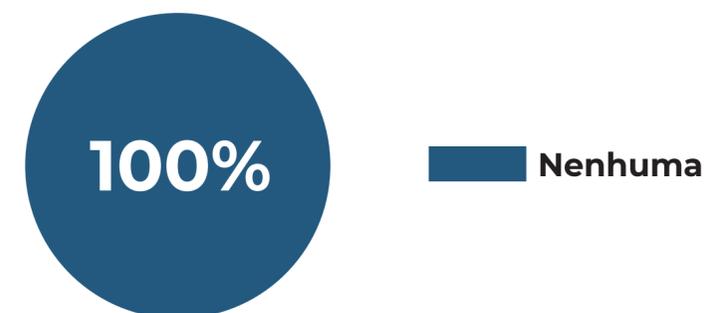
02

Diversidade

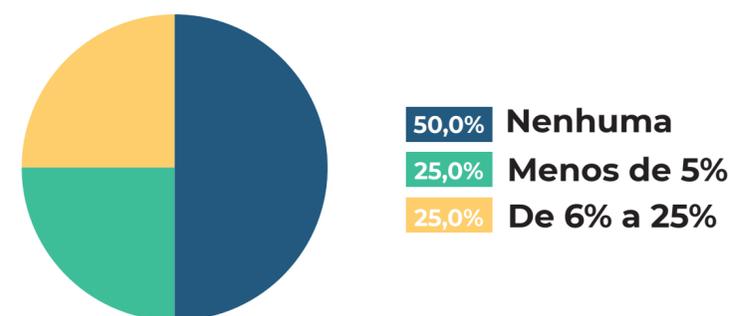
Na sua startup, quantos colaboradores são pessoas pretas e/ou pardas?



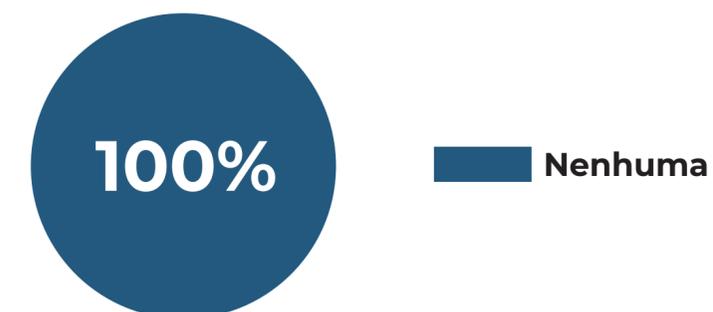
Na sua startup, quantos colaboradores são pessoas com deficiência (PCD)?



Na sua startup, quantos colaboradores têm 50 anos ou mais?



Na sua startup, quantos colaboradores são transexuais?



01

Empregabilidade

Sua startup abriu processos seletivos no último ano?

75,0%

NÃO

25,0%

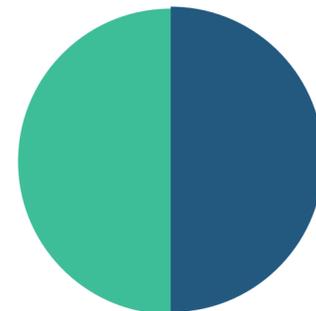
SIM

Destes processos, quantos colaboradores foram contratados nesse período?

100%

De 1 a 5

Se não conseguiu realizar as contratações, qual foi o principal motivo?



50% Incompatibilidade na pretensão salarial / oferta

50% Não encontramos uma pessoa com todas as skills necessárias para a vaga

02

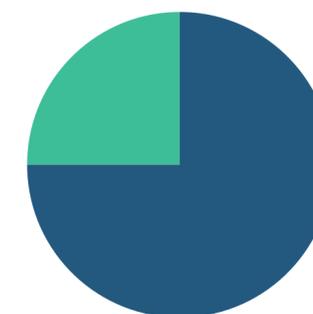
Empregabilidade

No último ano, quantos colaboradores foram desligados da sua startup?

75,0% NENHUM

25,0% DE 1 A 5

No último ano, quantos colaboradores pediram desligamento da sua startup?



75,0% Nenhum

25,0% De 1 a 5

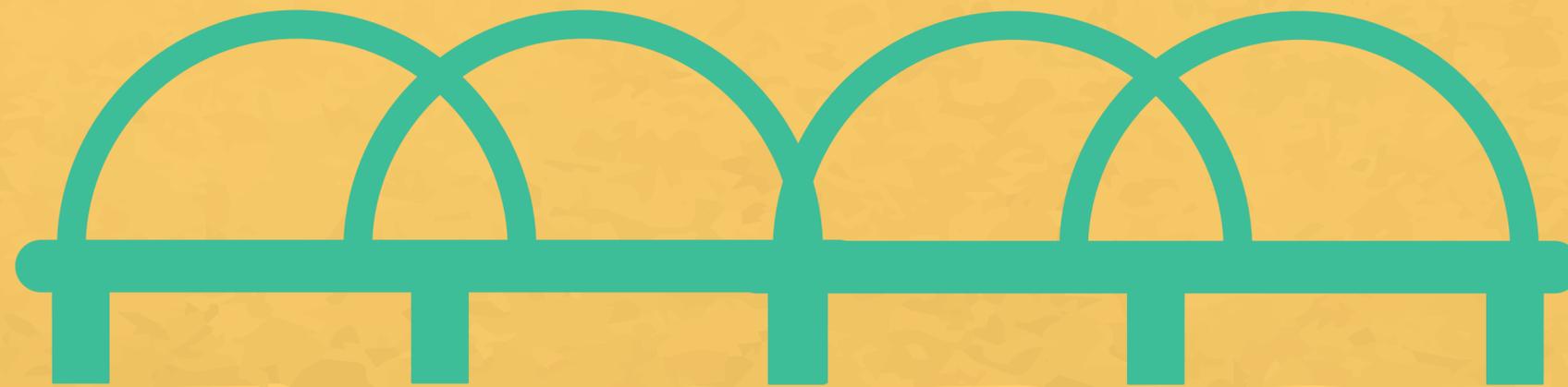
Qual o principal motivo dos desligamentos?

Reestruturação no time da startup
Mudanças imprevistas de colaboradores





PORTO VELHO



01

Pessoa fundadora

Gênero

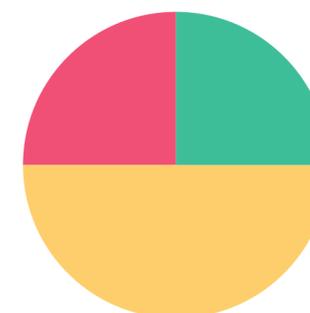
MASCULINO 75,0%



MAIS DE UM FUNDADOR E A MAIORIA É MASCULINA

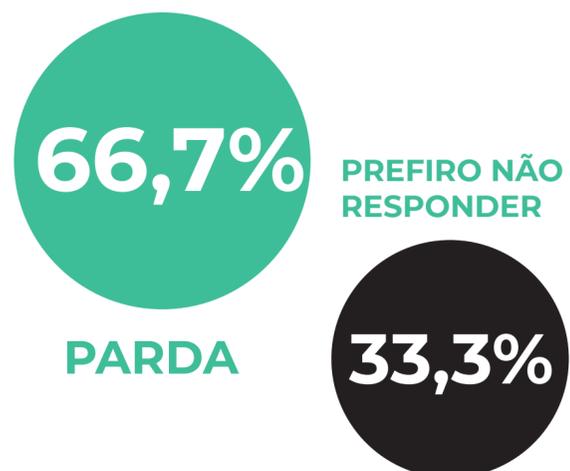


Idade



25,0% De 26 a 30 anos
50,0% De 31 a 35 anos
25,0% De 36 a 40 anos

Raça



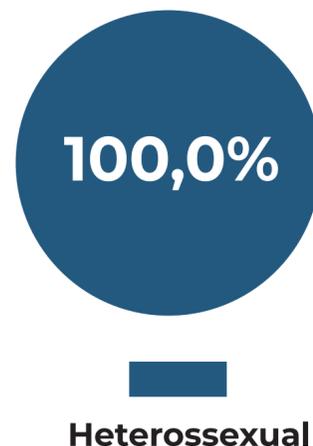
Grau de escolaridade

50,0% ENSINO SUPERIOR (GRADUAÇÃO, TECNÓLOGO)
25,0% MESTRADO
25,0% ENSINO MÉDIO

02

Pessoa fundadora

Orientação Sexual



Quantas pessoas fazem parte do quadro de sócios?



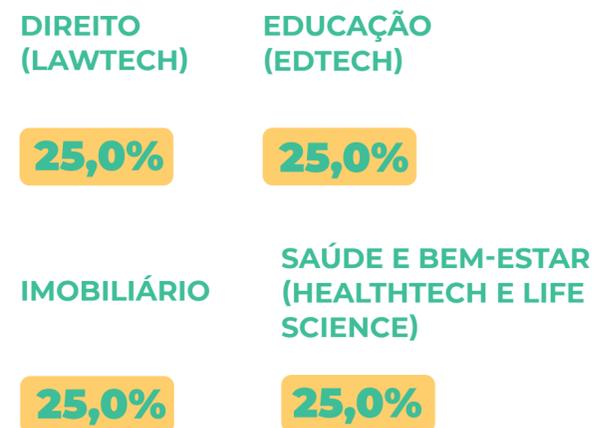
A pessoa fundadora da startup atua também em outra função?



01

Perfil da Startup

Segmentos



Fase



Faixa de faturamento (anual)



Fundação



Público-alvo



Modelo de negócio



Tem negócios no exterior?



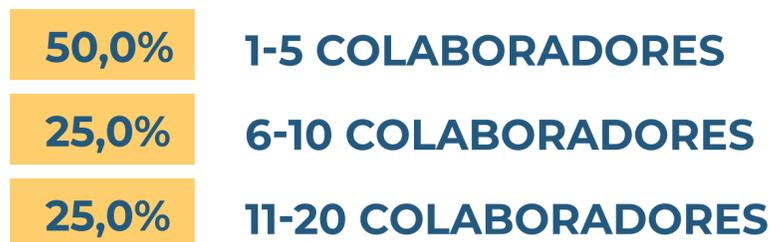
Possui alguma patente?



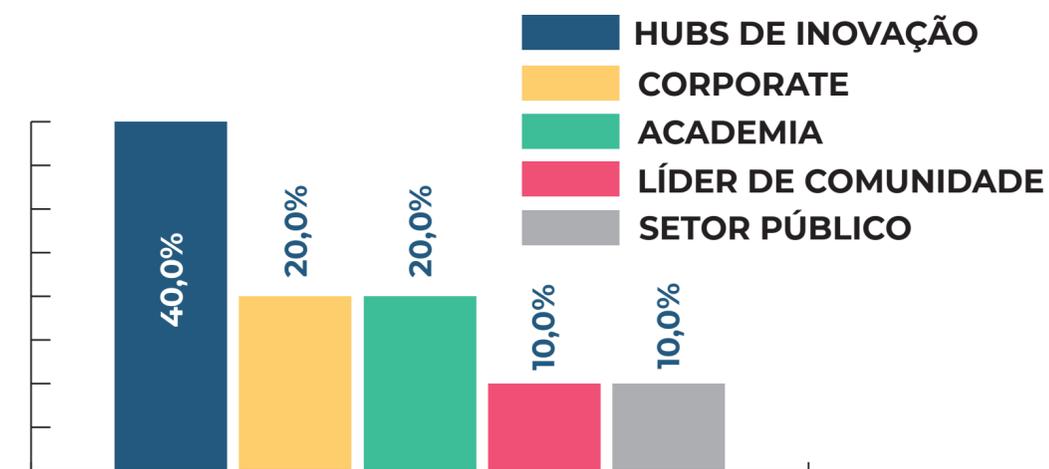
02

Perfil da Startup

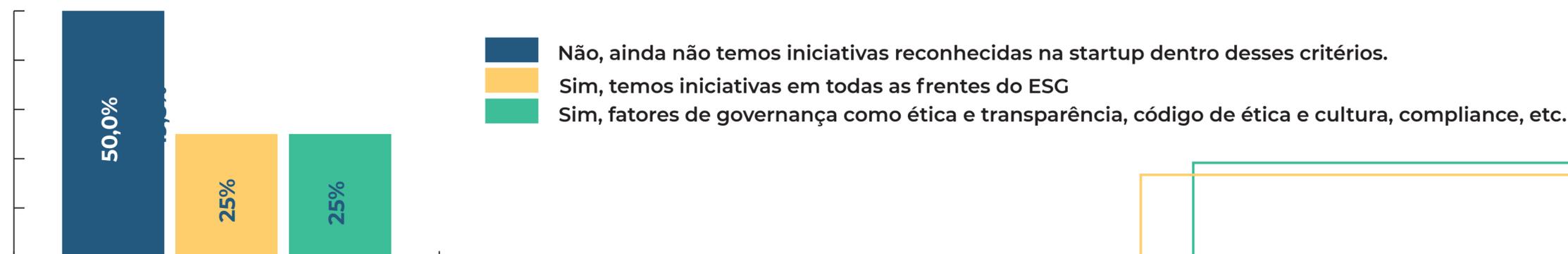
Tamanho da equipe



Players com os quais sua startup já se relacionou



Sua startup tem alguma iniciativa relacionadas aos critérios de Governança Ambiental, Social e Corporativa (ESG)?



Já pivotou negócio?
100,0%
SIM

01

Investimentos

Sua startup já recebeu investimento?



Sua startup tem rodada de investimento aberta no momento?



Qual foi o valor total do investimento que sua startup recebeu?



Sua startup está em busca de investimento no momento?



Se sua startup não recebeu investimentos, qual o motivo?

100%

Já realizamos bootstrapping, mas não recebemos investimento do mercado

Qual foi o tipo de investimento que sua startup recebeu?

100%

Investidor-Anjo

Qual a origem deste investidor/grupo de investimento?

100%

De outro estado

01

Diversidade

Você diria que sua startup apoia a diversidade?

100%

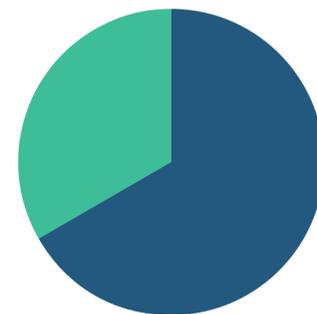
SIM

O quanto é importante para você que sua startup apoie a diversidade?

100%

Muito importante

Sua startup tem alguma ação ou processo seletivo voltado para diversidade?



66,7% Não

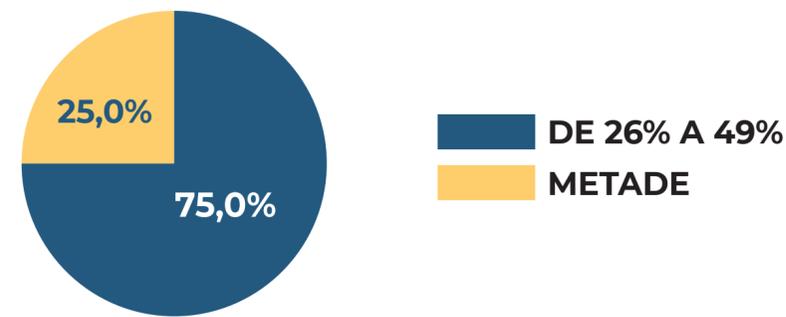
33,3% Sim

Na sua startup, quantos colaboradores são mulheres?

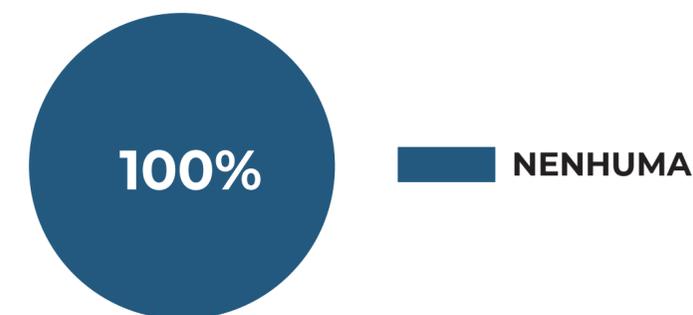
25,0% DE 6% A 25%

75,0% DE 26% A 49%

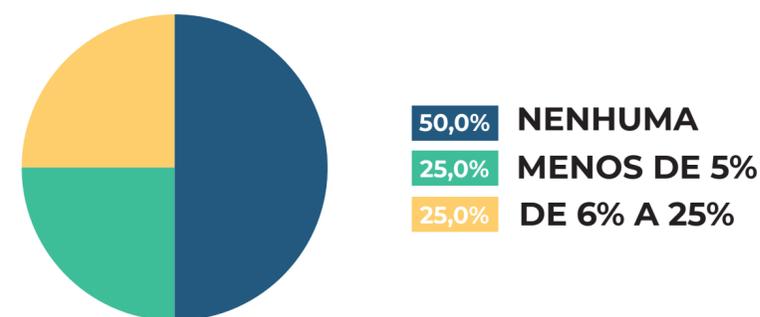
Na sua startup, quantos colaboradores são pessoas pretas e/ou pardas?



Na sua startup, quantos colaboradores são pessoas com deficiência (PCD)?



Na sua startup, quantos colaboradores têm 50 anos ou mais?



Na sua startup, quantos colaboradores são transexuais?



02

Diversidade

01

Empregabilidade

Sua startup abriu processos seletivos no último ano?

75,0%

SIM

25,0%

NÃO

Destes processos, quantos colaboradores foram contratados nesse período?

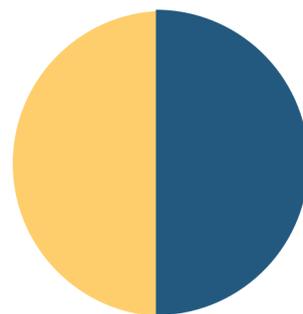
33,3%

NENHUM

66,7%

DE 1 A 5

Se não conseguiu realizar as contratações, qual foi o principal motivo?



50,0% Vaga precisou ser adiada/encerrada por motivos internos

50,0% Não encontramos uma pessoa com todas as skills necessárias para a vaga

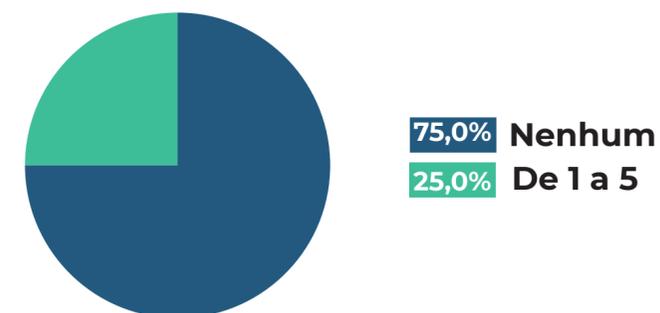
02

Empregabilidade

No último ano, quantos colaboradores foram desligados da sua startup?



No último ano, quantos colaboradores pediram desligamento da sua startup?



Qual o principal motivo dos desligamentos?

■ Mudanças imprevistas de colaboradores
■ Incompatibilidade cultural e/ou de valores



RIO BRANCO



01

Pessoa fundadora

Gênero

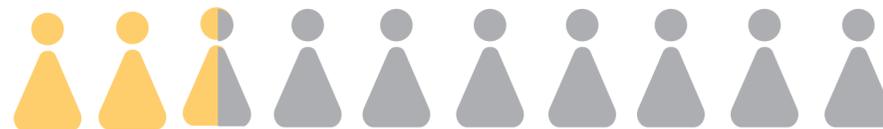
MASCULINO

75,0%

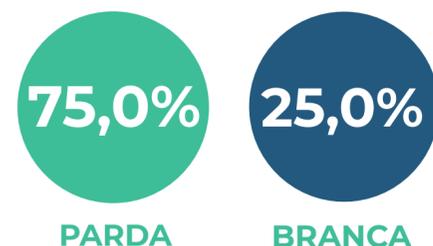


FEMININO

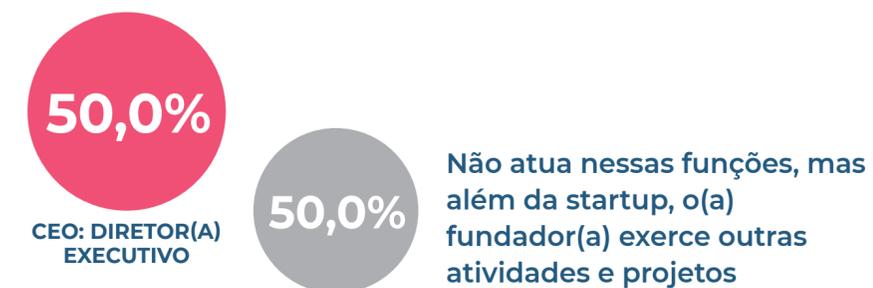
25,0%



Raça



A pessoa fundadora da startup atua também em outra função?



Idade

25,0% DE 31 A 35 ANOS

50,0% DE 36 A 40 ANOS

25,0% DE 41 A 45 ANOS

Orientação Sexual

100% HETEROSSEXUAL

Grau de escolaridade

50,0% ESPECIALIZAÇÃO (PÓS GRADUAÇÃO, MBA)

25,0% ENSINO SUPERIOR (GRADUAÇÃO, TECNÓLOGO)

25,0% ENSINO MÉDIO

Quantas pessoas fazem parte do quadro de sócios?

50,0% NENHUM

50,0% DE 1 A 5

01

Perfil da Startup

Segmentos



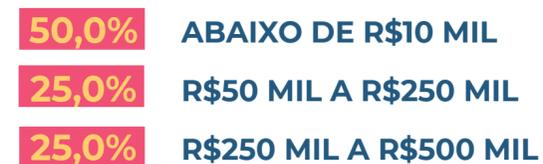
Fase



Público-alvo



Faixa de faturamento (anual)



Fundação



Modelo de negócio



Tem negócios no exterior?

100%
NÃO

Possui alguma patente?

100%
NÃO

Já pivotou negócio?

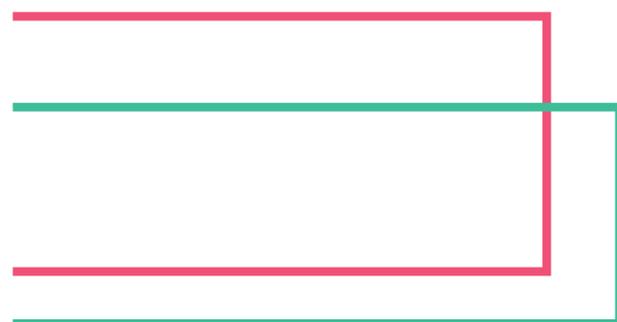
75% 25%
SIM NÃO

02

Perfil da Startup

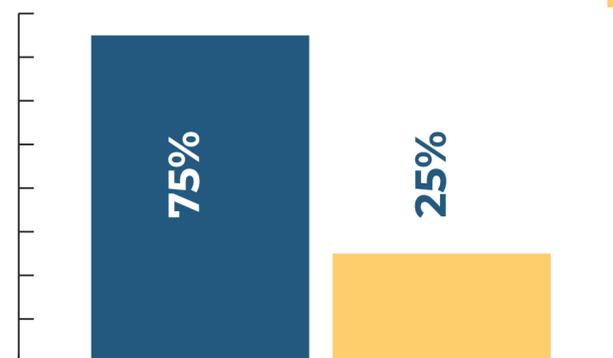
Tamanho da equipe

100% 1-5 COLABORADORES



Sua startup tem alguma iniciativa relacionadas aos critérios de Governança Ambiental, Social e Corporativa (ESG)?

■ Não, ainda não temos iniciativas reconhecidas na startup dentro desses critérios.
■ Sim, fatores de governança como ética e transparência, código de ética e cultura, compliance, etc.



Players com os quais sua startup já se relacionou



22,2% HUBS DE INOVAÇÃO
22,2% ACADEMIA
22,2% LÍDER DE COMUNIDADE
11,2% CORPORATE
11,2% SETOR PÚBLICO

01

Investimentos

Sua startup já recebeu investimento?

100%

NÃO

Sua startup está em busca de investimento no momento?

75,0%

SIM

25,0%

NÃO

Se sua startup não recebeu investimentos, qual o motivo?

75,0%

ESTAMOS NOS PREPARANDO PARA COMEÇAR A BUSCAR INVESTIMENTOS AGORA

25,0%

ESTAMOS EM FASE INICIAL E AINDA NÃO BUSCAMOS INVESTIMENTO

01

Diversidade

Você diria que sua startup apoia a diversidade?

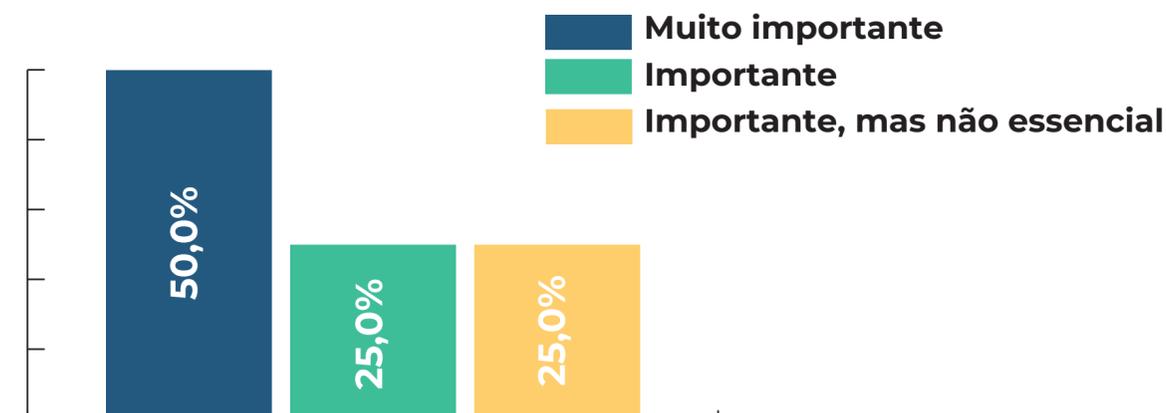
100%
SIM

Sua startup tem alguma ação ou processo seletivo voltado para diversidade?

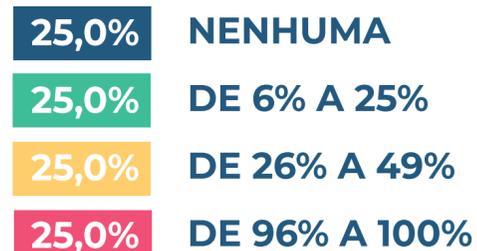
100%

Não

O quanto é importante para você que sua startup apoie a diversidade?



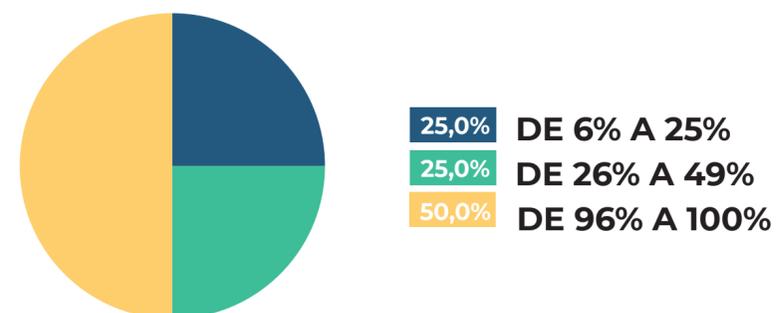
Na sua startup, quantos colaboradores são mulheres?



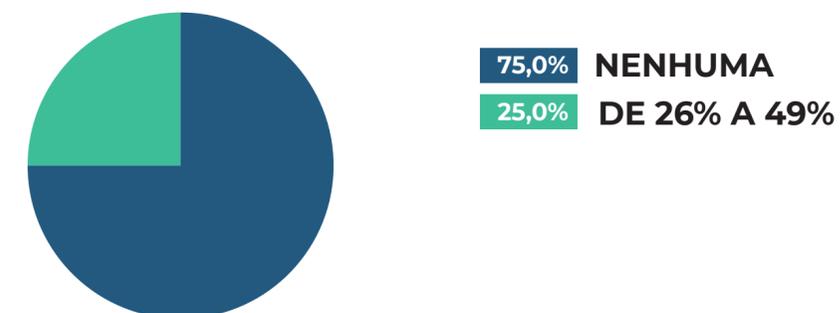
02

Diversidade

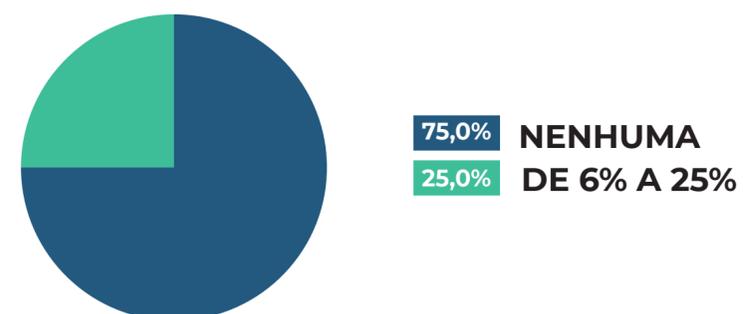
Na sua startup, quantos colaboradores são pessoas pretas e/ou pardas?



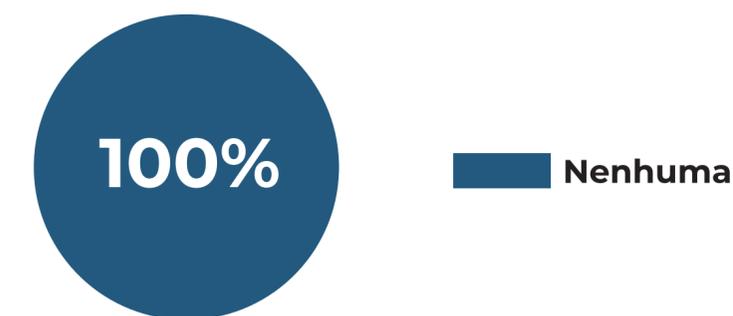
Na sua startup, quantos colaboradores são pessoas com deficiência (PCD)?



Na sua startup, quantos colaboradores têm 50 anos ou mais?



Na sua startup, quantos colaboradores são transexuais?



01

Empregabilidade

Sua startup abriu processos seletivos no último ano?

100%

NÃO

No último ano, quantos colaboradores foram desligados da sua startup?

100%

NENHUM

Se não conseguiu realizar as contratações, qual foi o principal motivo?

100%

Vaga precisou ser adiada/encerrada por motivos internos

100%

Nenhum

AGRADECIMENTOS

Não fazemos nada sozinhos! Por isso, nosso muito obrigada aos parceiros e apoiadores, que acreditam e tornam o nosso trabalho possível.

Realização



Parceria de Informação

Deloitte.

Parceiros Estratégicos de Comunidades



Parceria de Captação

Nosso agradecimento especial a BlackRocks pela parceria na captação e fomento de dados relevantes sobre o ecossistema de startups.



Apoio de divulgação



Quem fez o estudo?

Equipe Responsável

[Ana Flávia Carrilo](#), Coordenadora de Informação

[Mayara David](#), Analista de Dados

[Gabriel Damazio](#), Analista de Designer

Diretoria Executiva Abstartups

[José Muritiba](#), Diretor Executivo

[Mariane Bezerra](#), Diretora de Operações

[Paulo Buso](#), Diretor de Marketing e Vendas

[Danilo Picucci](#), Diretor de Comunidades

Diretoria eletiva Abstartups

[Felipe Matos](#), Presidente

[Ingrid Barth](#), Vice-Presidente

[Cristiano Freitas](#), Diretor Financeiro

Conheça nossos mantenedores



Como posso participar dos próximos mapeamentos?

O mapeamento de comunidades da Abstartups é um documento vivo construído em conjunto com as comunidades. Cada um pode contribuir de uma maneira diferente para que ele se torne cada vez melhor e atualizado. Veja como você pode contribuir:

STARTUP

Nossa base de dados é atualizada diariamente. Se você não conseguiu participar desta vez, [responda aqui o formulário](#) para futuras atualizações. E caso ainda não seja uma startup associada, [conheça mais dos benefícios e oportunidades](#) que a Abstartups pode te oferecer.

PARCEIRO ESTRATÉGICO

Se você é uma organização de apoio a startups, pode se tornar um parceiro da área de Informação e contribuir ativamente com a base de dados. [Entre em contato aqui](#).

LÍDER DE COMUNIDADE

Como líder de comunidade, você pode acompanhar as novidades do nosso time de comunidades e contribuir ativamente para iniciativas em sua região! [Assine a Newsletter](#) da área e mantenha-se por dentro!

